

Dott. Ing. Bottazzi Andrea



Esperienze professionali

Dal 29.01.2019 -

Trasporto Passeggeri Emilia Romagna, TPER spa Bologna

Direttore Manutenzione Automobilistica e Logistica

Dipende direttamente dal Direttore Generale

Gestore della flotta automobilistica TPER di Bologna e Ferrara 1218 autobus e filobus

Gestore dei sistemi ISO 9001- ISO 14001- ISO 45001 e ISO 37000 TPER spa per le officine (7 unità produttive)

Contatti con i clienti per la vendita di servizi manutentivi a terzi

Gestisce la struttura di riferimento a livello di organizzazione e di sistemi informativi

Gestisce gare d'acquisto di autobus a livello regionale

Ha effettuato consulenze presso AMT Genova e GTT Torino.

Ha curato le gare regionali E.R. per l'acquisto congiunto di autobus.

Dal **01.01.2014 – 01.01.2019**

Trasporto Passeggeri Emilia Romagna, TPER spa Bologna

Direttore Manutenzione Mezzi TPER spa e MAFER

Dipende direttamente dal Direttore Generale

Gestore della flotta automobilistica TPER di Bologna e Ferrara 1218 autobus e filobus

Gestore flotta materiale rotabile TPER spa gestito da MAFER 170 complessi ferroviari di vario tipo

Mafer è una società al 100% di TPER spa

Gestore del sistema Ohsas 18001 TPER spa per le officine (7 unità produttive)

Contatti con i clienti per la vendita di servizi manutentivi a terzi

Dal **01.02.2012 – 31.12.2013**

Trasporto Passeggeri Emilia Romagna, TPER spa Bologna

Dirigente Responsabile Manutenzione Mezzi

Dipende direttamente dal Direttore Generale

Gestore della flotta ex atc spa di Bologna e Ferrara + ex flotta di FER

Gestore sella logistica ricambi integrata

Responsabile del sistema ohsas 18001 per le officine (7 unità produttive)

Contatti con i clienti per la vendita di servizi manutentivi a terzi

Dal 12 ottobre 2012 si occupa anche dell'ingegneria di manutenzione, appalti e servizi del settore manutentivo ferroviario

Dal 01.01.2006 – 31.01.2012 ATC spa

Bologna

Dirigente Responsabile Manutenzione Mezzi e Impianti

Dipende direttamente dall'Amministratore delegato/ Presidente in una struttura che prevede 9 dirigenti per 2400 addetti totali
coordina 230 addetti, di cui 25 quadri professionali, struttura a rete organizzativa per processi
La gestione della flotta di veicoli è stata integrata con la gestione globale di tutti gli asset;

l'attività è basata su 7 officine deposito nelle province di Bologna (5) e Ferrara (2) dopo la fusione tra le due aziende dell'aprile 2009.

La struttura coordinata ha superato la verifica OHSAS 18001.

Vendita di servizi di global service per veicolo integrati a: imprese TPL sub affidatari di servizi TPL

ATC con contratti di global service e full service con varie istituzioni pubbliche

Cura con l'ingegneria di manutenzione i capitolati di acquisto dei servizi di manutenzione

Riduzione continua dei costi di struttura

Consolidamento del Fatturato attivo verso terzi

Evoluzione continua dei processi di full service e servizi di piazzale tesi al global service di flotta con coerente disegno organizzativo basato sui processi: i responsabili di processo coincidono con le figure di coordinamento.

Tiene le relazioni industriali di pertinenza.

Utilizzazioni di metodologie innovative quali ad esempio il costo del ciclo di vita per la

Valutazione degli autobus in fase di gara e monitoraggio delle performance dei lotti di veicoli acquistati budget annuale di 23.000.000,00 euro

l'unità organizzativa coordinata è fortemente decentrata con servizi di outsourcing personale interno < 40%

01.10.1998–31.12.2005 ATC spa

Bologna

Dirigente Responsabile della Business Unit Manutenzione Mezzi

Dal febbraio 2005 coordina anche la Gestione Materiali nei 5 depositi aziendali.

01.09.1997-30.09.1998 ATC spa

Bologna

Dirigente del Settore Sviluppo organizzativo

Dipende dal direttore della direzione risorse umane

Predisposizione progetto per adozione sistema ERP, poi attuato

Certificazione iso 9001 e iso 14001 dei sistemi qualità e ambiente

Ridisegno della macrostruttura aziendale nel 1995

Avvio organizzativo progetto sosta 1997

Gli viene richiesta la disponibilità a cambiare mansione causa il pensionamento del collega della Manutenzione Mezzi di ATC spa

1991–1996 ATC spa

Bologna

Quadro responsabile della funzione sistemi organizzativi e qualità

Dipende dal dirigente dello sviluppo organizzativo

Ridisegno completo della macrostruttura nel 1995 senza supporto di consulenza esterna

Ridisegno di tutte le job

Analisi di metodologie manutentive

Prepensionamento di 300 addetti con un BPR che ha portato alla

terziarizzazione di diversi processi secondari

1987–1991 ATC spa Bologna

Quadro della funzione metodi e standard dell'area manutenzione mezzi

Dipende dal dirigente del settore materiale mobile in una struttura di staff organizzata a matrice
avvio progetto manutenzione mezzi
informatizzazione dei processi manutentivi
avvio processo di standardizzazione lavorazioni

1986–1987 Reglass spa Bologna

Progettista

Realizzazione di nuovi prodotti in materiali innovativi: biciclette Ferrari in composito, canne da pesca
componenti tecnici in composito per macchine automatiche.
Partecipa a fiere e cura la produzione quando necessario

Istruzione

1) **Perito industriale (meccanica) capotecnico**, 1980

Istituto Salesiani Bologna

2) *30.06.1986 Università degli studi di Bologna*

Laurea magistrale in ingegneria meccanica

Tesi finale in Progettazione assistita dall'elaboratore di strutture meccaniche

3) *1996–1997 Executive Master in Direzione Aziendale presso Centro di formazione manageriale e gestione d'impresa, Bologna - Tesi finale in marketing e strategia*

4) **1998-2006 Laurea magistrale in Scienze Politiche**, percorso Organizzazione e lavoro
Tesi di laurea in Teoria dell'Organizzazione II - Università di Bologna

5) **2006-25.01.2011 Laurea in Economia Mercati e Istituzioni** - Tesi di laurea in Giochi e strategie per le scienze politiche ed economiche - Università di Bologna;

6) **2014 - 12.03.2020 Laurea in Filosofia**- Tesi di laurea in La razionalità delle organizzazioni ovvero la metafisica manageriale – Università di Bologna;

Corsi su sviluppo delle organizzazioni, tecnologie informatiche e processi di outsourcing e Business Process Management presso primarie società di consulenza

Ottima conoscenza del pacchetto office; dei sistemi ERP dei sistemi di Workflow, dei sistemi informat della manutenzione e gestione ASSET.

Conoscenza linguistica

- Inglese upper intermediate
- Francese di base

Esperienze di governance

Consigliere di amministrazione della Cassacooperativa dipendenti ATC scarl 2004-2007

Presidente della Cassacooperativa dipendenti ATC/TPER scarl 2007- oggi

Interessi

Lettura di testi tecnici, scienze sociali, organizzazione ed economia

Viaggi con la famiglia

Teatro

Socio del Business Process Institute di Londra

Donatore AVIS

Pubblicazioni di libri ed articoli tecnici relativi al lavoro svolto

Lezioni tenute, saltuariamente, presso facoltà di ingegneria dell'Università di Bologna

**Alcune
evidenze**

1. Ho realizzato un ridisegno della macrostruttura di ATC spa nel 1995, completo di processi e job description, che è stato utilizzato per la certificazione ISO 9001 nel 1998;
 2. Sono abilitato alla direzione di una impresa di trasporto anche internazionale ai sensi del Dlgs 448;
 3. Sono sostituto del Direttore di Esercizio della filovia di Bologna dal 1998 e subentro in caso di assenza dello stesso;
 4. Ho curato in prima persona la fusione, per la parte officine e flotta veicoli, con l'ex azienda di TPL di Ferrara dal 14.04.2009; modifiche organizzative, relazioni con OOSS, inserimento di nuove procedure di gestione;
 5. Dal '90 partecipo alle relazioni industriali con le OOSS in prima persona con A.A. generali '97, '04 e '09 e specifici per l'unità organizzativa da me coordinata;
 6. Ho partecipato come membro a decine di commissioni di selezione del personale che ruoli che spaziano dall'istruttore di guida del movimento al quadro dell'ingegneria della manutenzione;
 7. Ho utilizzato per le unità organizzative da me coordinate in modo massiccio lavoro somministrato selezionando direttamente i candidati e per le selezioni interne la tecnica del corso preparatorio al concorso tenendo le lezioni in prima persona;
 8. ho utilizzato a più riprese la tecnica del business plan poliennale:
 - per la Business Unit Manutenzione Mezzi 2001- 2004 riaccordato via via con i vari budget;
 - per la fusione con l'azienda ACFT di Ferrara, per la parte tecnica;
- Ho precettato personalmente i conducenti, di un deposito di Bologna, per 2 notti nei momenti di sciopero selvaggio, del 2004 e il 13 marzo 2013 applicando disposizioni della Prefettura di Bologna;
9. Ho svolto autorizzato dal C.di A. di ATC spa (ora TPER spa) attività di consulenza presso altre aziende del settore e della sosta;
 10. Sono iscritto all'Albo Ingegneri di Bologna.
 11. ho esercitato la direzione lavori per realizzazione di una stazione di ricarica di gas metano presso il deposito due madonne, per la realizzazione del prolungamento della filovia 14 e attualmente per il prolungamento della filovia 13 sino a Rastignano;
 12. ho curato in prima persona la gestione dell'integrazione della flotta (100 autobus) e FER entro la nascita TPER alla luce della fusione atc spa con FER spa del 01.02.2012
 13. ho seguito in prima persona le certificazioni aziendali iso9001 e iso 14001 nel 1998 e quella

relativa alla Ohsas 18001 nell'ottobre 2010

12 ho curato in prima persona le gare d'acquisto degli autobus, anche con gare integrate a livello regionale E.R. per importi superiori ai 30 milioni di euro

Il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dal D.lgs. 196/2003

Firmato
Andrea Bottazzi