

**FRANCESCA FERRE'**

**FORMAZIONE**

2012-2015 **PhD in Scienze Economico Aziendali**, Università degli Studi di Parma – PhD tesi “*Three Essays on the Challenges to New Public Management-Style Reforms in an Age of Multiple Crises: Evidence from the Healthcare Sector*” Supervisor Prof G. Fattore  
2013-2014 **Master in Research in Management Sciences (MRes)**, ESADE Business School, Barcelona (Spain)  
2012 **Summer School Modern Methods in Biostatistics and Epidemiology**, Treviso (<http://www.biostat.epi.org/>)  
2008-2010 **Double Degree Master in Management and Master in Public Administration**, Bocconi, Milano e Rockefeller College of Public Affairs and Policy, SUNY, NY (USA)  
2004-2007 **Undergraduate Degree in Management of Public Administration and International Institutions**, Bocconi, Milano

**POSIZIONE ATTUALE**

**Laboratorio Management e Sanità, Scuola Superiore Sant’Anna, Pisa** **22/12/ 2021 – 21/12/2024**  
Ricercatore a tempo determinato B ex L. 240/2010, Settore concorsuale 13/B1 “Economia Aziendale” – Settore scientifico disciplinare SECS-P/08 “Economia e Gestione delle Imprese” presso Istituto di Management, Scuola Superiore Sant’Anna, Pisa

**Laboratorio Management e Sanità, Scuola Superiore Sant’Anna, Pisa** **01/11/ 2018 – 21/12/2021**  
Ricercatore a tempo determinato A ex L. 240/2010, Settore concorsuale 13/B1 “Economia Aziendale” – Settore scientifico disciplinare SECS-P/07 “Economia aziendale” presso Istituto di Management, Scuola Superiore Sant’Anna, Pisa  
- Congedo parentale dal 14/06/2021 al 30/07/2021 ai sensi dell’art. 32 del Decreto Legislativo n. 151/2001 e ss.mm.e ii., Decreto 278/2021 Scuola Superiore Sant’Anna, Pisa  
- Astensione obbligatoria per maternità dal 11/01/2021 al 11/06/2021 ai sensi degli artt. 16 e 20 del Decreto Legislativo n. 151/2001, Decreto 665/2020 Scuola Superiore Sant’Anna, Pisa  
- Astensione obbligatoria per maternità dal 27/05/2019 al 27/10/2019 ai sensi degli artt. 16 e 20 del Decreto Legislativo n. 151/2001, Decreto 239/2019 Scuola Superiore Sant’Anna, Pisa

**ALTRE ESPERIENZE PROFESSIONALI**

**Laboratorio Management e Sanità, Scuola Superiore Sant’Anna, Pisa** **01/03/2016 – 31/10/2018**  
Assegnista di ricerca ex L. 240/2010, Settore concorsuale 13/B1 “Economia Aziendale” – Settore scientifico disciplinare SECS-P/08 “Economia e gestione delle imprese” presso Istituto di Management, Scuola Superiore Sant’Anna, Pisa

**Quintiles Italia, Milano** **01/03/2015 – 28/02/2016**  
Consulente Senior, Market Access & Health Economics Outcomes Research

**Scuola di Direzione Aziendale (SDA) Bocconi, Milano** **01/09/2011 – 31/07/2013**  
Collaboratore di ricerca e professore a contratto

**Centro di Ricerche sulla gestione dell’assistenza sanitaria e sociale (CERGAS), Università Bocconi, Milano** **01/02/2010 – 31/12/2014**  
Collaboratore di ricerca e tutor d’aula

**DIREZIONE/ PARTECIPAZIONE PROGETTI INTERNAZIONALI COMPETITIVI**

- Membro del team di progetto H2020 DigiCare4You (2021-2024) An intersectoral innovative solution involving DIGital tools, empowering families, and integrating community CARE services for the prevention and management of type 2 diabetes and hypertension, Grant Agreement n.945246 (lead partner Harokopio University, Greece).
- Membro del team di progetto EU-FP7 MedtechTA (2013-2105) Methods for Health Technology Assessment of Medical Devices: a European Perspective, Grant agreement n.305694 (lead partner Università Bocconi, Italy).
- Membro del team di progetto EU-FP7 COCOPS (2011-2013) Coordinating for Cohesion in the Public Sector of the Future, Grant agreement n.266887 (lead partner Erasmus University Rotterdam).

**DIREZIONE/PARTICIPAZIONE ALLE ATTIVITA' DI GRUPPI DI RICERCA CARATTERIZZATI DA COLLABORAZIONI A LIVELLO NAZIONALE O INTERNAZIONALE**

- Dal 01/02/2010 al 31/12/2014 Partecipazione alle attività del gruppo di ricerca nell’ambito del progetto “Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema Sanitario Italiano - OASI”, coordinato dal CERGAS Bocconi (Milano), su analisi dei trend di spesa sanitaria nazionale e internazionale, analisi delle attività e dotazioni dei sistemi sanitari regionali e ambiti specifici di

approfondimento che vede coinvolti ricercatori di diverse università italiane e professionisti delle aziende sanitarie italiane (referenti scientifico Prof. E. Anessi-Pessina e E. Cantù). Durante le attività di ricerca ho contribuito alle seguenti pubblicazioni:

- Armeni P. e Ferré F. (2014), “La spesa sanitaria: composizione ed evoluzione”, in L’aziendalizzazione in sanità in Italia. Rapporto OASI 2014, Milano, EGEA. ISBN 9788823851221
- Armeni P., Costa F. e Ferré F. (2014), “I settori contigui alla sanità: struttura e performance delle imprese farmaceutiche, di dispositivi medici e delle farmacie in Italia”, in L’aziendalizzazione in sanità in Italia. Rapporto OASI 2014, Milano, EGEA. ISBN 9788823851221
- Armeni P., Ferré F. e Sommariva S. (2014), “Il confronto dei sistemi sanitari in una prospettiva internazionale”, in L’aziendalizzazione in sanità in Italia. Rapporto OASI 2013, Milano, EGEA. ISBN 9788823851221.
- Longo F, Carbone C., Ferré F. e Ricci A (2013), “La presa in carico dei pazienti cronici: il disegno dei CREG lombardi e i possibili scenari di governance”, *Mecosan* 86: 25-44.
- Armeni P. e Ferré F. (2013), “La spesa sanitaria: composizione ed evoluzione”, in L’aziendalizzazione in sanità in Italia. Rapporto OASI 2013, Milano, EGEA. ISBN 978882385122.
- Ferré F., Armeni P., Lorenzoni L. e Sommariva S. (2013), “Il confronto dei sistemi sanitari in una prospettiva internazionale”, in L’aziendalizzazione in sanità in Italia. Rapporto OASI 2013, Milano, EGEA. ISBN 978882385122.
- Fattore G. e Ferré F. (2012) “I tempi di attesa per le prestazioni del SSN: lo stato dell’arte e alcune riflessioni” in Cantù E. (a cura di), L’aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2012, Milano, EGEA. ISBN 978823851146.
- Armeni P. e Ferré F. (2012) “La spesa sanitaria: composizione ed evoluzione” in Cantù E. (a cura di), L’aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2012, Milano, EGEA. ISBN 978823851146.
- Ferré F. e Ricci A. (2012) “La struttura del SSN” in Cantù E. (a cura di) L’aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2012, Milano, EGEA. ISBN 978823851146.
- Anessi Pessina E., Ferré F. e Sicilia M. (2011), “La mobilità dei pazienti nei conti economici delle aziende sanitarie pubbliche”, *Monitor* 9 Supplemento al numero 29, Roma.
- Ferré F. e Ricci A. (2011) “La struttura del SSN” in Cantù E. (a cura di), L’aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2011, Milano, EGEA. ISBN 9788823851108.
- Ferré F., Lecci F. e Longo F. (2011) “Analisi comparativa delle traiettorie evolutive dei sistemi sanitari regionali” in Cantù E. (a cura di), L’aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2011, Milano, EGEA. ISBN 9788823851108.
- Longo F., Ferré F., Russo Valentini R. e Sartirana M. (2011) “I livelli retributivi del top management: un’analisi comparata” in Cantù E. (a cura di), L’aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2011, Milano, EGEA. ISBN 9788823851108.
- Cantù E, Ferré F. e Sicilia M. (2010) “Regioni e aziende sanitarie private accreditate: quali meccanismi di governo?” in Cantù E. (a cura di), L’aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2010, Milano, EGEA. ISBN 9788823851061.
- Carbone C., Ferré F. e Liotta A. (2010) “La struttura del SSN” in Cantù E. (a cura di), L’aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2010, Milano, EGEA. ISBN 9788823851061.
- Cuccurullo C., Ferré F. e Lega F. (2010) “I Piani di Rientro sanitari: un’analisi comparativa” in Cantù E. (a cura di), L’aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2010, Milano, EGEA. ISBN 9788823851061.

- o Dal 01/06/2020 al 31/12/2015 Partecipazione alle attività del gruppo di ricerca internazionale "Health Systems and Policy Monitor (HSPM) Network" coordinato da WHO/European Observatory on Health Systems and Policies sull'analisi delle politiche e riforme sanitarie nazionali. Il gruppo di lavoro per l'Italia è composto da rappresentanti del CERGAS Università Bicconi di Milano e Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma.

Durante la collaborazione ho coordinato la redazione della seguente pubblicazione: Ferré F., De Belvis A.G., Valerio L., Longhi S., Fattore G., Ricciardi W. And Maresso A. (2014), Italy: Health System Review, *Health Systems in Transition*, 16(4): 1–168. ISSN 1817-6127.

- o Dal 01/01/2011 al 31/12/2014 Partecipazione alle attività del gruppo di ricerca "Osservatorio Sanità Privata Accreditata - OSPA" su monitoraggio e analisi delle caratteristiche della domanda e dell’offerta di assistenza ospedaliera e distrettuale privata in Italia coordinato dal CERGAS Bocconi (Milano) per Assolombarda (referenti scientifico Prof. F. Longo e C. Carbone).

Durante le attività di ricerca ho contribuito alle seguenti pubblicazioni:

- Carbone C. e Ferré F. (2014), “Stato dell’arte e prospettive di sviluppo delle aziende sanitarie private accreditate operanti in Italia”, (pg.15-35) in *La sanità privata accreditata in Lombardia. Politiche regionali e esperienze aziendali*, Milano, EGEA. ISBN 9788823844148
- Cavazza M., Ferré F. e Ricci A. (2014), “Strumenti pubblici per regolare il ruolo degli attori privati accreditati: il caso della Regione Lombardia”, (pg. 37- 83) in *La sanità privata accreditata in Lombardia. Politiche regionali e esperienze aziendali*, Milano, EGEA. ISBN 9788823844148

- o Dal 01/01/2011 al 31/12/2013 Partecipazione alle attività del gruppo di ricerca internazionale progetto europeo EU FP-7COCOPS (Coordinating for Cohesion in the Public Sector of the Future). Grant agreement n.66887. Lead partner Erasmus University Rotterdam (Prof Steven Van De Walle). Attività svolte nell’ambito del WP3 "Survey of public managers in three sectors and ten countries – perceived impacts of NPM"

Durante / a conclusione del progetto ho contribuito alle seguenti pubblicazioni:

- Ongaro E., Ferré F. and Fattore G. (2015), “The fiscal crisis in the health sector: patterns of cutback management across Europe”, *Health Policy*, 119(7): 954-963
- Ongaro E., Ferré F., Galli D. e Longo F. (2016), “Italy: set along a Neo-Weberian trajectory of administrative reform?”, (pg.185-293) in *Public Administration Reforms in Europe. The view from the top*, edited by Gerhard Hammerschmid, Steven Van de Walle, Rhys Andrews, and Philippe Bezes, Edward Elgar Publishing. ISBN 9781783475391

- Dal 01/01/2013 al 31/12/2015 Partecipazione alle attività del gruppo di ricerca internazionale progetto europeo EU FP-7 MedtechHTA (Methods for Health Technology Assessment of Medical Devices: a European Perspective). Grant agreement n. 305694. Lead partner Università L. Bocconi (Milano) (Prof Rosanna Tarricone). Attività svolte nell'ambito del WP1 "Cross-country analysis of HTA practices for medical devices" e WP4 "Economic evaluation and HTA"

Durante / a conclusione del progetto ho contribuito alla seguente pubblicazione:

- Tarricone R., Torbica A., Ferré F. and Drummond M. (2014), "Generating Appropriate Clinical Data for Value Assessment of Medical Devices: What Role Does Regulation Play", *Expert Review of Pharmacoeconomics and Outcomes Research*, 14(5): 707-718

- Dal 01/06/2013 al 30/09/2014 Partecipazione alle attività del gruppo di ricerca nell'ambito del progetto "Review sistematica degli studi economici su interventi pubblici rivolti al miglioramento stili di vita" per lo sviluppo di una linea di ricerca interdisciplinare per lo studio delle politiche nutrizionali coordinato dal CERGAS Bocconi (Milano) in collaborazione con l'Istituto Mario Negri di Milano (referente scientifico Prof. G. Fattore).

Durante il progetto ho contribuito alla seguente pubblicazione:

- Fattore G., Ferré F., Merzaglia M., Fattore E. and Agostoni C. (2014), "A critical review of economics evaluation studies of interventions promoting healthier diets", *Nutrition Reviews*, 72(11): 691-706

- Dal 01/06/2016 ad oggi Partecipazione alle attività del gruppo di ricerca nell'ambito del progetto "Network per la valutazione della performance dei Sistemi Sanitari Italiani", coordinato dal Laboratorio Management e Sanità della Scuola Superiore Sant'Anna (Pisa) (referenti scientifico Prof. Milena Vainieri e Sabina Nuti), che vede coinvolto un network di 12 Regioni Italiane e la collaborazione scientifica con il Centro di Ricerca Interuniversitario per i Servizi di Pubblica Utilità (CRISP) – Università degli Studi Milano Bicocca.

- Dal 01/06/2016 al 31/12/2017 Partecipazione alle attività del gruppo di ricerca nell'ambito del progetto di sperimentazione della misurazione dei Patient Reported Outcomes (PROs) per le pazienti con tumore alla mammella, coordinato dal Laboratorio Management e Sanità della Scuola Superiore Sant'Anna (Pisa) in collaborazione con l'Azienda Ospedaliera Universitaria Pisana (AOU) (referente scientifico Prof. S. Nuti).

Durante il progetto ho contribuito alla seguente pubblicazione:

- Ghilli, M., Mariniello, M. D., Camilleri, V., Murante, A. M., Ferré, F., Colizzi, L., ... & Nuti, S. (2019). PROMs in post-mastectomy care: Patient self-reports (BREAST-Q™) as a powerful instrument to personalize medical services. *European Journal of Surgical Oncology*.

- Dal 01/01/2017 al 31/10/2018 Partecipazione alle attività del gruppo di ricerca nell'ambito del progetto PRONHTA "L'utilizzo di strumenti per il governo dei dispositivi medici e per Health Technology Assessment (HTA)", coordinato da Agenas (Ministero della Salute) con la partecipazione dei referenti regionali per la gestione delle tecnologie in sanità. Attività di ricerca inerenti lo sviluppo di un sistema di indicatori di monitoraggio del Programma Nazionale HTA dei dispositivi medici (referente scientifico Prof. M. Vainieri).

Durante / a conclusione del progetto ho contribuito alla seguente pubblicazione:

- Vainieri M., Ferré F., Manetti S. (2021). "An integrated framework to measure the performance of inter-institutional programmes on health technology assessment". *Sustainability*. *Accepted for publication*.

- Dal 01/03/2018 al 29/02/2021 Partecipazione alle attività del gruppo di ricerca nell'ambito del progetto triennale UBICARE (Ubiquitous Integrated Care: un approccio innovativo centrato sul paziente mediante una piattaforma di salute digitale), finanziamento POR CREO FESR 2014-2020, Bandi RS 2017, Azione 1.1.5. sub-azione b2, Bando 2 "Progetti di ricerca e sviluppo per MPMI". Referente scientifico Dr.ssa G. Macri, WinMedical S.r.l. Partners: WinMedical S.r.l, Extra Red S.r.l, BeeApp S.r.l, Scuola Superiore Sant'Anna. Attività svolte nell'ambito del WP 1.3 "Definizione piano di validazione sistema UBICARE" e del WP 4.1 "Validazione Performance dispositivo indossabile".

Durante / a conclusione del progetto ho contribuito alla seguente pubblicazione:

- Manetti, S., Vainieri, M., Guidotti, E., Zuccarino, S., Ferré, F., Morelli, M. S., & Emdin, M. (2020). "Research protocol for the validation of a new portable technology for real-time continuous monitoring of Early Warning Score (EWS) in hospital practice and for an early-stage multistakeholder assessment". *BMJ open*, 10(12), e040738.

- Dal 01/04/2019 Partecipazione alle attività del gruppo di ricerca nell'ambito del progetto triennale CARE-NETS (Performance evaluation and value assessment for cardiovascular and oncological care paths in a regional network context: challenges and opportunities). Programma di Rete NET-2016-02363853, finanziato dal Ministero della Salute all'interno del "Bando ricerca finalizzata 2016-esercizi finanziari 2014 e 2015". PI Prof. S. Siena, AAST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda (Milano). Partners: ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda; Università degli Studi di Milano Bicocca; Fondazione Toscana G. Monasterio, Scuola Superiore Sant'Anna, Azienda Ospedaliera di Perugia, Istituto Oncologico Veneto, Azienda Ospedaliera di Padova, Azienda ospedaliera universitaria San Martino. Attività svolte nell'ambito del WP 4.

Durante il progetto ho contribuito alla seguente pubblicazione:

- Nuti, S., Ferré, F., Seghieri, C., Foresi, E., & Stukel, T. A. (2020). Managing the performance of general practitioners and specialists referral networks: A system for evaluating the heart failure pathway. *Health Policy*.

- Dal 01/01/2020 Partecipazione come Italian country contact-point al progetto "Patient-Reported Indicator Surveys (PaRIS)" dell'OECD nell'ambito breast cancer.

Durante la collaborazione gestisco l'estrazione dei dati italiani degli esiti riportati dai pazienti per l'ambito oncologico inclusi nel report internazionale "Health at a Glance 2021" (<https://www.oecd.org/health/health-at-a-glance/>)

- Dal 01/01/2020 al 30/03/2021 Partecipazione alle attività di ricerca sull'integrazione delle Breast Unit e i programmi di screening oncologici in Italia, in collaborazione con Senonetwork e Gisma Italia.
- Dal 01/04/2021 Partecipazione al team di progetto H2020 DigiCare4You (2021-2024) An intersectoral innovative solution involving DIGITal tools, empowering families, and integrating community CARE services for the prevention and management of type 2 diabetes and hypertension, Grant Agreement n.945246 (lead partner Harokopio University, Greece).
- Dal 2022 Partecipazione al team di progetto interuniversitario "Per una Giustizia Agile" (2022-2023), soggetto proponente Università degli Studi della Tuscia, nell'ambito del bando "Progetto unitario su diffusione dell'Ufficio del Processo e per l'implementazione di modelli operativi innovativi negli Uffici giudiziari per lo smaltimento dell'arretrato" Ministero della Giustizia, Asse 1, Obiettivo Specifico 1.4, Azione 1.4.1 del PON Governance 2014-2020.

#### **RESPONSABILITA' DI STUDI E RICERCHE SCIENTIFICHE AFFIDATI DA QUALIFICATI ISTITUZIONI PUBBLICHE O PRIVATE**

- Dal 01/01/2013 al 01/06/2013 Responsabilità scientifica dello studio "Voluntary Health Insurance in Italy" (Analisi del mercato delle assicurazioni private integrative e degli scenari di sviluppo in Italia), affidato da WHO/European Observatory on Health Systems and Policies. Pubblicazione di riferimento: Ferré F. (2016), "VHI Italy", (pg.83-87) in Voluntary health insurance in Europe: country experience, edited by A. Sagan and S. Thomson in 43 Observatory Studies Series, WHO Regional Office for Europe & European Observatory on Health Systems and Policies. ISBN 9789289050371.
- Dal 01/06/2013 al 01/10/2014 Coordinatore dell'attività di ricerca per la redazione della pubblicazione Ferré F., De Belvis A.G., Valerio L., Longhi S., Fattore G., Ricciardi W. and Maresso A. (2014), Italy: Health System Review, Health Systems in Transition, 16(4): 1–168. ISSN 1817-6127 affidata da WHO/European Observatory on Health Systems and Policies.
- Dal 01/09/2015 al 01/08/2016 Co-responsabilità scientifica dello studio "Cost-effectiveness of early resuscitation and defibrillation program in cardiac arrest patients in Canton Ticino", affidato da Fondazione Ticino Cuore (Breganzona, Svizzera).
- Dal 01/07/2016 al 31/12/2017 Coordinatore dell'attività di ricerca sulle determinanti dei tempi d'attesa nella diagnostica per immagini e valutazione della produttività dei medici radiologi in Regione Toscana (referente scientifico Prof. Sabina Nuti). Attività affidata da Regione Toscana (Dir. Generale Diritti di cittadinanza e coesione sociale).
- Dal 01/01/2018 ad oggi Coordinatore dell'attività di analisi della performance del percorso oncologico, studio e proposta di indicatori sulla valutazione del percorso oncologico, in particolare sul fine vita e cure palliative in Regione Toscana (referente scientifico Prof.ssa S. Nuti). Attività affidata da Regione Toscana (Dir. Generale Diritti di cittadinanza e coesione sociale).
- Dal 01/01/2018 ad oggi Coordinatore dell'attività di analisi della performance del percorso oncologico, studio e proposta di indicatori sulla valutazione del percorso oncologico nell'ambito del progetto "Network per la valutazione della performance dei Sistemi Sanitari Italiani", coordinato dal Laboratorio Management e Sanità della Scuola Superiore Sant'Anna (Pisa) (referenti scientifico Prof. ssa M.Vainieri e S.Nuti).
- Dal 01/08/2018 al 31/12/2018 Responsabilità scientifica dello studio "Italy's health care system and the crisis: overview of policy actions and their implementation" affidato da Friedrich Ebert Foundation Portugal. Pubblicazione di riferimento: Ferré F., Noto G., Vola F. (2018). Italy's health care system and the crisis: overview of policy actions and their implementation. In: (a cura di): Universidade Nova de Lisboa - Instituto de Higiene e Medicina Tropical, Contributions to the International Seminar Healthcare and the crisis A case study in the struggle for a capable welfare state. vol. 17, p. 47-58, Lisboa:ANAIS Universidade Nova de Lisboa - Instituto de Higiene e Medicina Tropical, Lisboa, 22 novembre 2018, doi: 10.25761/anaisihmt.245.
- Dal 01/01/2019 ad oggi Responsabilità scientifica dell'attività di rilevazione sistematica della soddisfazione, esperienza ed esiti della chirurgia oncologica nelle pazienti con tumore della mammella sottoposte a intervento ricostruttivo per le Breast Unit della Regione Toscana. Pubblicazione di riferimento: Ferré, F., De Rosis, S., Murante, A. M., Gilmore, K. J., Ghilli, M., Mariniello, D., ... & Roncella, M. (2021). "Systematic and continuous collection of patient-reported outcomes and experience in women with cancer undergoing mastectomy and immediate breast reconstruction: a study protocol for the Tuscany Region (Italy)". *BMJ open*, 11(1), e042235.
- Dal 01/01/2020 ad oggi Responsabilità scientifica come Italian country contact-point al progetto "Patient-Reported Indicator Surveys (PaRIS)" dell'OECD nell'ambito breast cancer.
- Dal 01/10/2018 al 30/09/2021 Responsabilità scientifica del progetto triennale per la rilevazione sistematica della soddisfazione, esperienza ed esiti della chirurgia oncologica nelle pazienti con tumore della mammella per l'ASL di Biella.
- Dal 01/01/2010 ad oggi Responsabilità scientifica condivisa con la Prof.ssa Milena Vainieri dell'attività di analisi della performance della rete oncologica toscana, in particolare sulla presa in carico e performance della rete anche in contesti di emergenza quali la pandemia da Covid-19. Attività affidata da Regione Toscana (Dir. Generale Diritti di cittadinanza e coesione sociale).
- Dal 01/07/2020 al 30/06/2021 Responsabilità scientifica del progetto "Advice on priority health investments needed in Italy under the programming period 2021/2027 of the Cohesion Policy" da parte della DG-Regio della Commissione Europea.
- Dal 01/12/2021 al 30/03/2023 Responsabilità scientifica del progetto "Sperimentazione oncologia territoriale" per ISPRO Toscana.
- Dal 10/01/2022 al 31/03/2022 Responsabilità scientifica del progetto "Public spending review and efficiency in Romania Technical assistance project 2021 – 2022" con Expertise France per conto della DG-Reform della Commissione Europea.

## FELLOWSHIP PRESSO QUALIFICATI ATENI E ISTITUTI DI RICERCA ESTERI O SOVRANAZIONALI

- Dal 01/05/2014 al 01/10/2014 Fellowship in qualità di visiting Ph.D. Student presso Research Group in Leadership and Innovation in Public Management (GLIP), ESADE Business School, Barcellona. Partecipazione alle attività di ricerca sui temi delle collaborazioni inter-organizzative nel settore pubblico (Supervisor Prof. Tamyko Ysa). Elaborazione di un reasearch paper dal titolo "Diffusion of innovation in public service organizations: conditions for inter-organizational networks" presentato al 10th Transatlantic Dialog (TAD) Conference, Lugano 2014.

## ATTIVITA' DIDATTICA

### Corsi Postgraduate

Dal 2016 ad oggi	<b>Scuola Superiore Sant'Anna, Pisa</b> <i>Docente a contratto</i> ai corsi di Alta Formazione sui temi della valutazione della performance, patient outcomes, e priority setting in sanità
2020 ad oggi	<b>Scuola Superiore Sant'Anna, Pisa</b> <i>Docente a contratto</i> per la Seasonal School InnovAction in Health care: strategies, performance and data management
2017	<b>Scuola Superiore Sant'Anna, Pisa</b> <i>Coordinatore e docente a contratto</i> del corso di Alta Formazione "Modelli di Governance e Valutazione delle Tecnologie in Sanità", responsabile scientifico Prof.ssa M. Vainieri
2012-2013	<b>SDA Bocconi, Milano</b> Master in Management sanitario (MiMS edizione XII) <i>Docente a contratto</i> "Modulo avanzato di economia sanitaria"
2012-2013	<b>SDA Bocconi, Milano</b>
2011-2012	Master in Management sanitario (MiMS edizione XI and edizione XII) <i>Docente a contratto</i> "Principi di economia sanitaria"
2011-2013	<b>SDA Bocconi, Milano</b> <i>Coordinatore e docente a contratto</i> per Executive Education "Programme for Oncology Leaders in Europe" (POLE), responsabile scientifico Prof.ssa R. Tarricone
2011-2013	<b>SDA Bocconi, Milano</b> <i>Coordinatore e docente a contratto</i> per Executive Short Program "HTA e Valutazioni Economiche", responsabile scientifico Prof. G. Fattore

### Corsi Graduate

2020	<b>Scuola Superiore Sant'Anna, Pisa</b> <i>Docente a contratto</i> per la Seasonal School Innovation in health care: strategies, performance and data management, resp. Scientifico Dr.ssa S. Barsanti <i>Docente a contratto</i> per PhD in Management, corso Performance management in health care, resp. scientifico Prof.ssa M. Vainieri
2018-2019	<b>Scuola Superiore Sant'Anna, Pisa</b> <i>Lecturer</i> corso Governance e management delle istituzioni pubbliche, resp. scientifico Prof.ssa S. Nuti
2012-2013	<b>Università L. Bocconi, Milano</b>
2011-2012	<i>Teaching Assistant</i> , corso Institution, government and society (codice ins. 20199), resp. scientifico Prof. G. Fattore
2010-2011	

### Undergraduate courses

2011-2012	<b>Università L. Bocconi, Milano</b> <i>Teaching Assistant, corso</i> Economia e Management delle amministrazioni pubbliche (codice ins. 30009), resp. scientifico Prof.ssa A. Torbica
2010-2011	<b>Università L. Bocconi, Milano</b> <i>Professore a contratto, corso</i> Economia e Management delle amministrazioni pubbliche (codice ins. 30009), resp. scientifico Prof. E. Borgonovi
2009-2010	<b>Università L. Bocconi, Milano Italy</b> <i>Teaching Assistant corso</i> Economia e Management delle amministrazioni pubbliche (codice ins. 6053), resp. Scientifico Prof. E. Borgonovi

In aggiunta agli incarichi sopra elencati sono stata invitata a corsi organizzati da altre Università enti di formazione nazionali: Università La Sapienza (Roma), Università Ca Foscari (Venezia), Bocconi University (Milano), Eupolis (Lombardia), Fondazione Scuola Sanità Pubblica del Veneto.

## ORGANIZZAZIONE O PARTECIPAZIONE COME RELATORE A CONVEGNI DI CARATTERE SCIENTIFICO IN ITALIA O ALL'ESTERO

- Relatore a XV Convegno AIDEA Giovani, Università degli Studi di Salerno, Salerno. Titolo dell'intervento "Regioni e aziende sanitarie private accreditate: quali meccanismi di governo?" (con E. Cantù e M. Sicilia) dal 11-11-2010 al 12-11-2010
- Relatore a 5th European Public Health (EPH) Conference, Malta. Titolo dell'intervento "Health care system efficiency" (con C. Cuccurullo e F. Lega) dal 09-11-2012 al 11-11-2012
- Relatore a Annual Conference European Health Management Association (EHMA), Milano. Titolo dell'intervento "The impact of new public management reforms on the health sector in Europe: evidence, explanations, and implication for managers" (con E. Ongaro) dal 26-06-2013 al 28-06-2013
- Relatore a 10° Transatlantic Dialog (TAD) Conference, Paper session, Lugano. Titolo dell'intervento "Diffusion of innovation in public service organizations: conditions for inter-organizational networks" dal 05-06-2014 al 07-06-2014
- Relatore al 74° Academy of Management Annual (AOM) Conference – HCM Health Care Management Division, Paper session, Philadelphia. Titolo dell'intervento "Unattainable cost-efficiency: interpreting outsourcing decisions - the case of Italian NHS" (con P. Armeni) dal 01-08-2014 al 05-08-2014
- Relatore allo European Health Policy Group (EHPG) Autumn Meeting, London School of Hygiene and Tropical Medicine, London. Titolo dell'intervento "Explaining performance in healthcare: how and when top management competencies make the difference" (con M. Vainieri, G. Giacomelli e S. Nuti) dal 22-09-2016 al 23-09-2016
- Relatore al 2017 Wennberg International Collaborative (WIC) Fall Research Meeting, Oxford. Titolo dell'intervento "Evaluating variation in quality of care settings for end-of-life cancer patients: a retrospective database analysis" (con A.M. Murante) dal 11-09-2017 al 13-09-2017
- Relatore al 23° Convegno Annuale Nazionale Associazione Italiana di Economia Sanitaria (AIES), Napoli. Titolo dell'intervento "Determinants of patient choice for breast cancer surgery in Tuscany: quality and equity implications (con C. Seghieri e S. Nuti) dal 27-09-2018 al 28-09-2018
- Relatore all'International Seminar "Seminar on Municipalities and Health" presso IHMT-UNL Lisbona. Titolo dell'intervento: "Municipalities and Health: the case of Italy" dal 17-10-2018 al 18-10-2018
- Relatore all'International Seminar "Healthcare and the crisis. A case study in the struggle for a capable welfare state" presso IHMT-UNL Lisbona. Titolo dell'intervento "Italy's health care system and the crisis: overview of policy actions and their implementation" dal 22-11-2018 al 22-11-2018
- Membro del Comitato Organizzatore del 24° Convegno Annuale Nazionale dell'Associazione Italiana di Economia Sanitaria (AIES), Pisa dal 03-10-2019 al 04-10-2019
- Relatore a 24° Convegno Annuale Nazionale dell'Associazione Italiana di Economia Sanitaria (AIES), Pisa. Titolo dell'intervento "Variation in management and costs of diabetic patients in Tuscany: a population-based study" (con C. Seghieri e E. Foresi) dal 03-10-2019 al 04-10-2019
- Invio poster convegno internazionale Process-Oriented Data Science for Healthcare (PODS4H), Eindhoven - The Netherlands. Titolo del poster "Process Mining and Clinical Pathways: an application to Breast cancer data in Tuscany" (con C. Seghieri, A. Vandin, A. Burattin) il 01-11-2021
- Membro del comitato organizzatore 26° Convegno Annuale Nazionale dell'Associazione Italiana di Economia Sanitaria (AIES), Milano dal 02-12-2021 al 03-12-2021
- Relatore a 24° Convegno Annuale Nazionale dell'Associazione Italiana di Economia Sanitaria (AIES), Milano. Titolo dell'intervento "Including the patients' voice in performance evaluation systems: healthcare systems towards a performance governance model" (con F. Pennucci e S. DeRosis) dal 02-12-2021 al 03-12-2021

## MEMBERSHIPS NAZIONALI E INTERNAZIONALI

Dal 2018 ad oggi: Associazione Italiana di Economia Sanitaria (AIES)

Dal 2018 ad oggi: Società Italiana di Management (SIM-SIMA-AIDEA)

Dal 2016 ad oggi: European Health Policy Group (EHPG)

2015-2017: International Society for Pharmacoeconomics and Outcomes Research (ISPOR)

2014-2016: Academy of Management (AOM) Healthcare Management Division

2010-2015: WHO/European Observatory on Health Systems and Policies and member of the Health Systems and Policy Monitor (HSPM) Network

## AWARDS

- SDA Bocconi Innovative Education Program Award 2012 per il programma executive "Programme for Oncology Leaders in Europe - POLE" referente scientifico Prof.ssa R. Tarricone.
- Farmafactoring AIES 2018 Best Paper Award per l'articolo peer-reviewed M. Vainieri, F. Ferrè, G. Giacomelli and S. Nuti "Explaining performance in health care: how and when top management competencies make the difference" pubblicato in *Healthcare Management Review*.

## ALTRI INCARICHI

- Membro del Consiglio di Istituto di Management, Scuola Superiore Sant'Anna, da novembre 2018
- Membro del Collegio docenti PhD in Medica Traslazionale, Scuola Superiore Sant'Anna, da marzo 2021

- Tutor di 1 studente PhD in Medicina Traslazionale e 1 studente in PhD in Health Science and Technology, Scuola Superiore Sant'Anna
- Eletto Segretario Generale dell'Associazione Italiana di Economia Sanitaria (AIES), triennio 2021-2023

#### INCARICHI EDITORIALI E REVIEWER SERVICES

- Academic Editor *PLOS One*, dal 2021
- Associate Editor *Health Services Management Research*, dal 2021
- Assistant Guest Editor of the special issue «Sustainability and Resilience in Health: The Role of Performance Management», *Int. J. Environ. Res. Public Health* 2020
- Ad hoc reviewer per: BMC Health Services Research, Health Policy, Public Management Review, PLOS One, Academy of Management Conference meeting 2014, 2015, 2016, 2017, Int J of Cardiology and Mecosan.

#### COMPETENZE LINGUISTICHE E INFORMATICHE

##### Computer

- Microsoft Office
- Data management: STATA

##### Lingue

- Italian madre lingua
- English full professional proficiency

#### PUBBLICAZIONI E PRODOTTI SCIENTIFICI

H-index Scopus 8,00. N. documenti presenti su Scopus 20. N. citazioni 408. Scopus ID 55156152200, ORCID No. 000-0001-5781-517X

##### Articoli internazionali peer-reviewed

1. Lungu D.A., Røislien J., Wiig S., Shortt M.T., Ferrè F., Berg S.H., Thune H. & Brønnick K.K.. (2021) "The Role of Recipient Characteristics in Health Video Communication Outcomes: Scoping Review." *Journal of Medical Internet Research* 23, no. 12: e30962.
2. Vainieri M., Ferrè F., Manetti S. (2021). "An integrated framework to measure the performance of inter-institutional programme on health technology assessment". *Sustainability*. *Accepted for publication*. <https://doi.org/10.3390/su13073873>.
3. Ferrè, F., De Rosis, S., Murante, A. M., Gilmore, K. J., Ghilli, M., Mariniello, D., ... & Roncella, M. (2021). "Systematic and continuous collection of patient-reported outcomes and experience in women with cancer undergoing mastectomy and immediate breast reconstruction: a study protocol for the Tuscany Region (Italy)". *BMJ open*, 11(1), e042235.
4. Manetti, S., Vainieri, M., Guidotti, E., Zuccarino, S., Ferrè, F., Morelli, M. S., & Emdin, M. (2020). "Research protocol for the validation of a new portable technology for real-time continuous monitoring of Early Warning Score (EWS) in hospital practice and for an early-stage multistakeholder assessment". *BMJ open*, 10(12), e040738.
5. Vainieri M., Noto G., Ferrè F., and Rosella. L.C. (2020), "A Performance Management System in Healthcare for All Seasons?". *Int. J. Environ. Res. Public Health*, 17(15): 5590.
6. De Rosis, S., Guidotti, E., Zuccarino, S., Venturi, G., & Ferrè, F. (2020). "Waiting time information in the Italian NHS: A citizen perspective". *Health Policy*, 124(8):796-804.
7. Nuti S., Ferrè F., Seghieri C., Foresi E., Stukel T.A. (2020), "Managing the performance of general practitioners and specialists referral networks: a system for evaluating the heart failure pathway", *Health Policy*, 124: 44-51.
8. Ghilli M., Mariniello M. D., Camilleri V., Murante A.M., Ferrè F., Colizzi L., Gennaro M., Caligo M.A., Scatena S., Del Re M., Nuti S., Caramella D., Roncella M. (2019), "PROMs in post-mastectomy care: Patient self-reports (BREAST-Q™) as a powerful instrument to personalize medical services", *European Journal of Surgical Oncology*, ISSN: 0748-7983.
9. Ferrè F., Vinci B., Murante A.M. (2019), "Performance of care for end-of-life cancer patients in Tuscany: The interplay between place of care, aggressive treatments, opioids, and place of death. A retrospective cohort study", *The International Journal of Health Planning and Management*, ISSN: 1099-1751.
10. Giacomelli G., Ferrè F., Furlan M., Nuti S. (2019), "Involving hybrid professionals in top management decision-making: how managerial training can make the difference", *Health Services Management Research*, 32 (4).
11. Vainieri M., Ferrè F., Giacomelli G. e Nuti S. (2019), "Explaining performance in healthcare: how and when top management competencies make the difference", *Healthcare Management Review*, 44 (4): 306-317.
12. Seghieri C., Calovi M., Ferrè F. (2018). Proximity and waiting times in choice models for outpatient cardiological visits in Italy *PloS one*, 13(8), e0203018.
13. Frusca T., Gervasi M.T., Paolini D., Dionisi M., Ferrè F. e Cetin I. (2017), "Budget impact analysis of sFlt-1/PlGF ratio as prediction test in Italian women with suspected preeclampsia", *The Journal of Maternal-Fetal & Neonatal Medicine*, 1-7.
14. Ongaro E., Ferrè F. and Fattore G. (2015), "The fiscal crisis in the health sector: patterns of cutback management across Europe", *Health Policy*, 119(7): 954-963.
15. Ferrè F., De Belvis A.G., Valerio L., Longhi S., Fattore G., Ricciardi W. and Maresso A. (2014), Italy: Health System Review, *Health Systems in Transition*, 2014, 16(4): 1-168.
16. Fattore G., Ferrè F., Merzagaglia M., Fattore E. and Agostoni C. (2014), "Critical review of economics evaluation studies of interventions promoting healthier diets", *Nutrition Reviews*, 72(11): 691-706.
17. Tarricone R., Torbica A., Ferrè F. and Drummond M. (2014), "Generating Appropriate Clinical Data for Value Assessment of Medical Devices: What Role Does Regulation Play", *Expert Review of Pharmacoeconomics and Outcomes Research*, 14(5): 707-718.

18. Angus C., Scafato E., Ghirini S., Torbica A., **Ferré F.**, Struzzo P., Purshouse R. and Brennan A. (2014), “Cost-effectiveness of a programme of screening and brief interventions for alcohol in primary care in Italy”, *BMC Family Practices*: 15-26.
19. De Belvis A.G., **Ferré F.**, Specchia M.L., Valerio L., Fattore G. and Ricciardi W. (2012), “The financial crisis in Italy: implications for the healthcare sector” *Health Policy*, 106:10-16.
20. **Ferré F.**, Lega F. and Cuccurullo C. (2012), “The challenge and the future of health care turnaround plans: evidence from the Italian experience” *Health Policy*, 106: 3-9.

#### Articoli nazionali peer-reviewed

21. **Ferré F.**, Bettelli C. e Torbica A. (2017), “Breve rassegna dei modelli di governance e l’uso dell’Health Technologies Assessment in Europa”, *Salute e Territorio* n. 213 anno 38, Pacini Editore.
22. Vainieri M., **Ferré F.**, Vinci B. (2017), “Il ruolo del NICE International nella promozione e supporto dei processi di valutazione basati sulle evidenze”, *Salute e Territorio* n. 213 anno 38, Pacini Editore.
23. **Ferré F.** and Ricciardi W. (2016), “Risposta dei sistemi sanitari europei alla crisi: alcuni esempi tratti dal report “Economic crisis, health systems and health in Europe. Country experiences”, *Health Policies in Non-communicable diseases* 3(1): 15-18.
24. Struzzo P., Angus C., Scafato E., Ghirini S., Torbica A., **Ferré F.**, Scafuri F., Purshouse R. and Brennan A. (2014), “Lo screening e l’intervento breve in medicina generale: un modello di analisi economica sui bevitori a rischio” *Politiche Sanitarie* 15(2):77-83.
25. Longo F, Carbone C., **Ferré F.** e Ricci A (2013), “La presa in carico dei pazienti cronici: il disegno dei CReG lombardi e i possibili scenari di governance”, *Mecosan* 86: 25-44.
26. Anessi Pessina E., **Ferré F.** e Sicilia M. (2011), “La mobilità dei pazienti nei conti economici delle aziende sanitarie pubbliche”, *Monitor* 9 Supplemento al numero 29, Roma.

#### Capitoli di libri/saggi in inglese

27. **Ferré F.**, Noto G., Vola F. (2018), “Italy’s health care system and the crisis: overview of policy actions and their implementation” (pg. 47-58) in: (a cura di): ANAIS Universidade Nova de Lisboa - Instituto de Higiene e Medicina Tropical, Contributions to the International Seminar Healthcare and the crisis A case study in the struggle for a capable welfare state. vol. 17. ISSN 2184-2310
28. Ongaro E., **Ferré F.**, Galli D. e Longo F. (2016), “Italy: set along a Neo-Weberian trajectory of administrative reform?”, (pg.185-293) in *Public Administration Reforms in Europe. The view from the top*, edited by Gerhard Hammerschmid, Steven Van de Walle, Rhys Andrews, and Philippe Bezes, Edward Elgar Publishing. ISBN 9781783475391
29. **Ferré F.** (2016), “VHI Italy”, (pg.83-87) in *Voluntary health insurance in Europe: country experience*, edited by A. Sagan and S. Thomson in 43 *Observatory Studies Series*, WHO Regional Office for Europe & European Observatory on Health Systems and Policies. ISBN 9789289050371
30. **Ferré F.** and Ricciardi W. (2015) “Italy: Country profiles of health system responses to the crisis”, (pg.414-418) edited by Maresso A. et al. in 41 *Observatory Studies Series*, WHO Regional Office for Europe & European Observatory on Health Systems and Policies. ISBN 9789289050340

#### Capitoli di libri/saggi in italiano

31. De Rosis S., **Ferré F.**, Lungu D.A, Murante A.M., Pennucci F., Pelagagge K., Nuti S. (2019), “Indagine PROMs Patient-Reported Outcome Measures. Rilevazione sistematica dell’esperienza e degli esiti riportati dai pazienti nella sanità Toscana”, (pg. 1-204) Firenze: Litografia IP Ed. ISBN: 978-88-944128-3-3
32. Carbone C. e **Ferré F.** (2014), “Stato dell’arte e prospettive di sviluppo delle aziende sanitarie private accreditate operanti in Italia”, (pg.15-35) in *La sanità privata accreditata in Lombardia. Politiche regionali e esperienze aziendali*, Milano, EGEA. ISBN 9788823844148
33. Cavazza M., **Ferré F.** e Ricci A. (2014), “Strumenti pubblici per regolare il ruolo degli attori privati accreditati: il caso della Regione Lombardia”, (pg. 37- 83) in *La sanità privata accreditata in Lombardia. Politiche regionali e esperienze aziendali*, Milano, EGEA. ISBN 9788823844148
34. Armeni P. e **Ferré F.** (2014), “La spesa sanitaria: composizione ed evoluzione”, in *L’aziendalizzazione in sanità in Italia. Rapporto OASI 2014*, Milano, EGEA. ISBN 9788823851221
35. Armeni P., Costa F. e **Ferré F.** (2014), “I settori contigui alla sanità: struttura e performance delle imprese farmaceutiche, di dispositivi medici e delle farmacie in Italia”, in *L’aziendalizzazione in sanità in Italia. Rapporto OASI 2014*, Milano. EGEA. ISBN 9788823851221
36. Armeni P., **Ferré F.** e Sommariva S. (2014), “Il confronto dei sistemi sanitari in una prospettiva internazionale”, in *L’aziendalizzazione in sanità in Italia. Rapporto OASI 2013*, Milano, EGEA. ISBN 9788823851221
37. Armeni P. e **Ferré F.** (2013), “La spesa sanitaria: composizione ed evoluzione”, in *L’aziendalizzazione in sanità in Italia. Rapporto OASI 2013*, Milano, EGEA. ISBN 9788823851221
38. **Ferré F.**, Armeni P., Lorenzoni L. e Sommariva S. (2013), “Il confronto dei sistemi sanitari in una prospettiva internazionale”, in *L’aziendalizzazione in sanità in Italia. Rapporto OASI 2013*, Milano, EGEA. ISBN 9788823851221
39. Fattore G. e **Ferré F.** (2012) “I tempi di attesa per le prestazioni del SSN: lo stato dell’arte e alcune riflessioni” in Cantù E. (a cura di), *L’aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2012*, Milano, EGEA. ISBN 978823851146
40. Armeni P. e **Ferré F.** (2012) “La spesa sanitaria: composizione ed evoluzione” in Cantù E. (a cura di), *L’aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2012*, Milano, EGEA. ISBN 978823851146
41. **Ferré F.** e Ricci A. (2012) “La struttura del SSN” in Cantù E. (a cura di) *L’aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2012*, Milano, EGEA. ISBN 978823851146
42. **Ferré F.** e Ricci A. (2011) “La struttura del SSN” in Cantù E. (a cura di), *L’aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2011*, Milano, EGEA. ISBN 9788823851108
43. **Ferré F.**, Lecci F. e Longo F. (2011) “Analisi comparativa delle traiettorie evolutive dei sistemi sanitari regionali” in Cantù E. (a cura di), *L’aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2011*, Milano, EGEA. ISBN 9788823851108



44. Longo F., **Ferré F.**, Russo Valentini R. e Sartirana M. (2011) “I livelli retributivi del top management: un’analisi comparata” in Cantù E. (a cura di), L’aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2011, Milano, EGEA. ISBN 9788823851108
45. Cantù E, **Ferré F.** e Sicilia M. (2010) “Regioni e aziende sanitarie private accreditate: quali meccanismi di governo?” in Cantù E. (a cura di), L’aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2010, Milano, EGEA. ISBN 9788823851061
46. Carbone C., **Ferré F.** e Liotta A. (2010) “La struttura del SSN” in Cantù E. (a cura di), L’aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2010, Milano, EGEA. ISBN 9788823851061
47. Cuccurullo C., **Ferré F.** e Lega F. (2010) “I Piani di Rientro sanitari: un’analisi comparativa” in Cantù E. (a cura di), L’aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2010, Milano, EGEA. ISBN 9788823851061

**In progress**

- Seghieri C., Ferrè F., Foresi E., Borghini A. “Short- and medium-term costs of diabetic foot complications in Italy”. Under review, first round major revision *The European J of Health Economics*.
- Pennucci F., DeRosio S., Ferrè F. “Including patient-reported measures in performance evaluation systems: patient contribution in assessing and improving the healthcare systems” submitted to the special issue on community- and patient-centered health services evaluation of the *International Journal of Health Planning and Management* (abstract provisionally accepted).

Milan, 02 January 2022

Quanto dichiarato corrisponde a verità ai sensi delle norme in materia di dichiarazioni sostitutive di cui all’art.46 e ss. del D.P.R. 445/2000. Autorizzazione al trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n.679/2016 e del Dlgs 2003 n.196 e successive modificazioni.