



Irene Gabutti

## ESPERIENZE PROFESSIONALI

### AFFILIAZIONE

2022 – oggi: Assegnista di ricerca presso il Dipartimento di Scienze Biomediche e Neuromotorie, Alma Mater Studiorum, Università di Bologna.

2021 – oggi: Visiting Scholar presso University of Central Florida, School of Global Health Management and Informatics, Orlando, Stati Uniti

2017 – 2021: Assegnista di ricerca presso la Facoltà di Economia dell'Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Roma

### PRINCIPALI PROGETTI DI RICERCA

2021- oggi: Project leader del Progetto di ricerca "Digitalization in support of "health pathways": a new perspective in managing integrated care": progetto svolto dall' Università Cattolica del Sacro Cuore (Leadership e coordinamento del progetto), University of Central Florida (Orlando), University of Scranton Pennsylvania (Scranton)

2021- oggi: Joint Action for International health workforce planning strategies (Health Workforce to Meet Health Challenges (HEROES)) (Finanziato dalla Commissione Europea nell'ambito dell' EU4Health Programme) – Co-coordinatore e ricercatore

2020-2021: Ricercatore nel Progetto ALTEMS Instant Reports on the Covid-19 emergency: organizational responses to the outbreak of the pandemic (<https://altems.unicatt.it/altems-covid-19>)

2018–oggi: Coordinatore e ricercatore del Work Package 8 - Analysis of economic evaluation methods for hospital-based assessment nell'ambito del Progetto Improved methods and actionable tools for enhancing HTA (IMPACT HTA – finanziato dal EU Horizon 2020 research and innovation program) –

2018- oggi: Project leader e ricercatore nel Progetto Developing healthcare management competencies through a competencies directory – in cooperazione con International Hospital Federation (IHF), Svizzera

2018-2021: Project leader e ricercatore nel progetto "Developing professional profiles and competencies in emerging roles within the Italian National Healthcare System", finanziato dalla Federazione Italiana della Aziende Sanitarie ed Ospedaliere (FIASO)

2014-2016: Project leader e ricercatore nel progetto Organizational Innovation in Healthcare – finanziato dal Centro di Ricerche e Studi in Management Sanitario (CERISMAS – Università Cattolica del Sacro Cuore), Italia

2013-2015: Project leader e ricercatore nel progetto "An Analysis of CEOs' career pathways within the Healthcare Sector" finanziato dal Centro di Ricerche e Studi in Management Sanitario (CERISMAS – Università Cattolica del Sacro Cuore), Italia

2010-2015: Ricercatore nel Progetto "Creation of a monitoring system for the performance of clinical directorates (SIVEAS)" – finanziato dal Ministero della Salute

### PUBBLICAZIONI E PRESENTAZIONI A CONVEGNI

#### Pubblicazioni in riviste peer-reviewed:

- I. Gabutti, C. Colizzi, T. Sanna. Assessing Organizational Readiness to Change through a Framework Applied to Hospitals. Public Organization Review, 2022, <https://doi.org/10.1007/s11115-022-00628-7>

## Competenze

### DIGITALI

Utilizzatore esperto di Suite Office e principali software di ricerca (es. Mendley, SPSS, STATA, NVivo)

### LINGUE

Italiano  
(madrelingua)  
Inglese  
(madrelingua)  
Francese (fluente)  
Tedesco (fluente)  
Portoghese  
(conoscenza scolastica)

### PROFESSIONALI

Competenze avanzate di insegnamento,

- I. **Gabutti**, C. Barneschi. Understanding the gap between policy and facts: the Italian experience on federal decoupling in the implementation of breast units *World Medical & Health Policy*, 2021
- I. **Gabutti**. Driving health technologies towards performance: a contextualization within the hospital setting. *International Journal of Technology, Policy and Management*, 2021, Vol. 21, No. 4
- I. **Gabutti**. Filling the gap between theory and practice: a pilot study on parents' perceptions of integrated care for patients with borderline personality disorder. *International Journal of Health Planning and Management* 2021, 1-10 DOI: 10.1002/hpm.3307
- A. Grossi, I. Hoxhaj., I. **Gabutti**, M. Specchia, A. Cicchetti, S. Boccia, C. de Waure. Hospital contextual factors affecting the implementation of health technologies: a systematic review. *BMC Health Serv Res* 2021 May 1;21(1):407. doi: 10.1186/s12913-021-06423-2
- E. Carini, I. **Gabutti**, E.M. Frisicale, A. Di Pilla, A.M. Pezzullo, C. de Waure, A. Cicchetti, S. Boccia, M. Specchia. Assessing hospital performance indicators. What dimensions? Evidence from an umbrella review. *BMC Health Serv Res*. 2020 20(1):1038. doi: 10.1186/s12913-020-05879-y
- I. **Gabutti**. Hiring the right CEO: A pilot explorative study of the most innovative CEOs' career pathways in the healthcare sector. *International Journal of Healthcare Management*, 2019 DOI: 10.1080/20479700.2018.1562613
- I. **Gabutti**, D. Dimonte, S. Iaia, A. Cicchetti. The application of a competencies dictionary to the management of a socio-health company. *Mecosan* vol. 105, FrancoAngeli, 2018
- I. **Gabutti**, F. Morandi. HRM practices and organizational change: Evidence from Italian clinical directorates. *Health Services Management Research*, 2018, <https://doi.org/10.1177/0951484818790213>
- I. **Gabutti**, A. Cicchetti. "Translating strategy into practice: A tool to understand organizational change in a Spanish university hospital. An in-depth analysis in *Hospital Clinic*", *International Journal of Healthcare Management*, 2017, DOI: 10.1080/20479700.2017.1336837
- I. **Gabutti**, D. Mascia, A. Cicchetti. Exploring "patient-centered" hospitals: a systematic review to understand change. *BMC Health Serv Res*. 2017, 17:364
- I. **Gabutti**, D. Mascia, "Innovative approaches to evaluate CEOs: evidence from a pilot study in the Italian healthcare sector", *Mecosan* vol. 96, FrancoAngeli, 2015

Articolo sottomessi nel 2021 ed attualmente "under review":

- I. **Gabutti**. Designing the role of middle managers: an empirical perspective in the hospital sector (submitted to the *International Journal of Healthcare Management*)

#### Monografie:

- I. **Gabutti**. "Driving Hospitals Towards Performance: Practical Managerial Guidance to Reach the "Perfect Symphony"" Series: *Health Care in Transition*, Nova Science Publishers, New York. DOI: <https://doi.org/10.52305/DLSN5885>

#### Pubblicazioni in riviste non "peer-reviewed":

- A. Cicchetti, I. **Gabutti** et al., "Analysis of the organizational models of response to Covid-19 in Italy: evidence from 32 Altems' Instant Reports", *GIHTAD* 14:Suppl. 1, 2021
- I. **Gabutti**, A. Cicchetti, D. Mascia. "Emerging roles in healthcare: a new approach based on managing competencies". *World Hospitals and Health Services. The Official Journal of the International Hospital Federation*. Vol 55, Number 2, 2019

-A. Cicchetti, I. **Gabutti**. "Innovation or disaster: the organizational challenges in the "Healthcare Theatre". Prospettive in Organizzazione n.7, 2017

- A. Cicchetti, I. **Gabutti**, D. Mascia, F. Morandi. "The Clinical Directorate Organizational Model in the NHS: an analysis in 2008-2010", in A. Cicchetti, Hospital Clinical Directorates in the NHS: origins, evolutions and developments, Milano: Franco Angeli, 2012

- F. Morandi, A. Cicchetti, I. **Gabutti**, F. Lenzi, D. Mascia. "The impact of organizational planning on the performance of clinical directorates", in A. Cicchetti Hospital Clinical Directorates in the NHS: origins, evolutions and developments Milano: Franco Angeli, 2012

**Presentazioni orali a convegni (peer-reviewed):**

-EURAM 2022 (accepted). Digitalization in support of "health pathways": a new perspective in managing integrated care

-LILLY Conferences, Evidenced Based Teaching and Learning 2022 (accepted), San Diego, California, USA. "Global Mentorship: Sharing Innovative Practices for a Sustainable Future"

-Annual Marshall Business Research Conference 2021, Huntington, West Virginia USA. "Assessing career pathways and Competency Acquisition: do they match?"

- EURAM 2021, Reshaping capitalism for a sustainable world (online conference). "Designing the role of middle managers: an empirical perspective in the hospital sector"

- EURAM 2019, Exploring the Future of Management, Lisbon-Portugal. "Hospital contextual factors affecting the use of health technologies: a systematic review".

- WOA 2019, Identity and Pluralism across Organizational Studies and practices, Palermo -Italy. "Profili e competenze del middle management nel SSN"

- EURAM 2018, Research in action: Accelerating knowledge creation in management – Reykjavik, Iceland. "HRM practices and organizational change: evidence from Italian clinical directorates"

- WOA 2018, The resilient organization: design, change and innovation in the globalized economy – Rome, Italy. "Adopting a competencies dictionary in a primary healthcare setting: new frontiers in managing people"

- WOA 2018, The resilient organization: design, change and innovation in the globalized economy – Rome, Italy. "Why doctors-managers invest in MBA programs: an empirical discussion"

- WOA 2018, The resilient organization: design, change and innovation in the globalized economy – Rome, Italy. "Dealing with borderline personality disorder: organizational implications of an integrated provision of care"

- FHME workshop event "The role of the Future Healthcare Manager" (organized by IESE) – Barcelona, Spain. "Performance management development in healthcare organizations: "Analysis of CEOs' Role and Career conditions"

- EURAM 2017, Making knowledge work – Glasgow-Scotland." Translating strategy into practice: a tool to understand organizational change in a Spanish university hospital."

- WOA 2017, Organizing between reality and appearance in times of change- Pisa, Italy. "Translating strategy into practice: a tool to understand organizational change in a Spanish university hospital"

- AIES 2016, Integrating services for a better health– Bologna, Italy. "Translating strategy into practice: a tool to understand organizational change in a Spanish university hospital"

- AIES 2015, Promouvere e governare l'innovazione in sanità sulla base di evidenze – Alghero, Italy. "Exploring "patient-centered" organizational models in hospitals: A systematic review"
- EGOS 2015, Organizations and the Examined Life: Reason, Reflexivity and Responsibility, Athens-Greece. "Exploring "patient-centered" organizational models in hospitals: A systematic review"
- WOA 2015, Back to basics: searching for new forms of organizing, Padova, Italy. "Human Resource Management tools in healthcare: are they driving change?"
- AIES 2014, Finanziamento della sanità e modelli di welfare nell'era della longevità, Venice, Italy. "Human resource management tools in healthcare: are they driving cultures?" e " Catching the right CEO: an explorative study of the best performing CEOs in the Italian healthcare sector."
- WOA 2014, Organising for growth, Udine, Italy. "Catching the right CEO: an explorative study of the best performing CEOs in the Italian healthcare sector."
- AIES 2013, Oltre la crisi economica, sociale e politica: il ruolo dei sistemi socio-sanitari, Trento, Italy. "Soddisfazione lavorativa e performance nei dipartimenti ospedalieri"
- EHMA 2013, What healthcare can we afford? Better, quicker, lower cost health services, Milan, Italy. "Catching the right CEO: an explorative study of the best performing CEOs in the Italian healthcare sector" (poster)
- EHMA 2012, Public Health Care: who pays, who provides? Bern – Switzerland. "The Performance of Clinical Directorates: Empirical Evidence from the Italian NHS"
- AIES 2011, Diritti nazionali, Differenze regionali e Federalismo. Il Sistema Sanitario Italiano a 150 anni dall'Unità, Naples, Italy. "Il Decreto Legislativo 8 Giugno 2001, N. 231 nel Settore Sanitario Italiano: Facoltativo o Obbligatorio?"

**Presentazioni orali su invito (non peer-reviewed):**

- Università di Trento, Dipartimento di Economia e Management, Trento, Italia. "Emerging organizational trends in the healthcare sector", giugno 2021
- Scuola Superiore S. Anna Pisa, Italia. "Organizational trends and emerging professional roles in the healthcare sector", giugno 2021
- EITHiEN 2019 EIT Health Innovation Educators Network, London, UK "Innovative learning experiences in healthcare"
- EECC (EURAM early Career Colloquium) – Rome, Italy. "HRM practices and organizational change: evidence from Italian clinical directorates"

**INSEGNAMENTO**

**Corsi Executive:**

2015–oggi: MSc in Management in Healthcare Organizations, Alta Scuola di Economia e Management dei Sistemi Sanitari (ALTEMS), Università Cattolica del Sacro Cuore, Roma.  
 Ruolo: Coordinatore scientifico, Docente, Relatore e supervisore tesi

2016–oggi: MSc in Management in Healthcare Organizations, Fondazione Alma Mater Università di Bologna, Italia  
 Ruolo: Docente, Relatore e supervisore tesi

**Corsi di laurea magistrale:**

2017–2019: Corso in “Health Policy” (in inglese) nell’ambito del corso di laurea in Scienze Politiche, LUISS Guido Carli University, Roma, Italia

Ruolo: Docente

2017-2019: Corso in “Human Resource Management in Complex Organizations” (in inglese) nell’ambito del Corso di laurea in Management, Facoltà di Economia, Università Cattolica del Sacro Cuore, Roma, Italia

Ruolo: Docente, Relatore e supervisore tesi

2013-2017: Corso in “Gestione delle risorse umane” nell’ambito del Corso di laurea in Management, Facoltà di Economia, Università Cattolica del Sacro Cuore, Roma, Italia

Ruolo: Docente, Relatore e supervisore tesi

#### **Corsi di laurea triennale:**

2020-oggi: Corso in “Organizzazione e Gestione della Farmacia” nell’ambito del corso di laurea in Farmacia, Facoltà di Medicina, Università Cattolica del Sacro Cuore, Roma, Italia

Ruolo: Docente

2015-oggi: Corso in “Organizzazione Aziendale” nell’ambito del corso di laurea in Economia e Gestione dei Servizi, Facoltà di Economia, Università Cattolica del Sacro Cuore, Roma, Italia

Ruolo: Docente, Relatore e supervisore tesi

2014-2016: Corso in “Organizzazione Aziendale Avanzato” nell’ambito del corso di laurea in Management, Università LUISS Guido Carli, Roma, Italia

Ruolo: Docente, Relatore e supervisore tesi

#### **Corsi *ad hoc*:**

2016: Il disegno dei profili professionali - corso erogato presso il Policlinico Universitario A. Gemelli, Roma, Italia

Ruolo: Coordinatore scientifico, Docente

2015: Metodi di valutazione delle Risorse Umane – corso erogato presso l’ Opera Santa Maria della Carità di Venezia e presso l’ IRCCS Associazione Oasi Maria SS. Di Troina, Palermo

Ruolo: Coordinatore scientifico, Docente

#### **ALTRE ATTIVITA’ PROFESSIONALI**

##### **Esperienze di “visiting professor” all’estero:**

2021: Visting professor presso la University of Central Florida (UCF), School of Global Health Management and Informatics, Orlando FL, USA

##### **Attività di Consulenza:**

2018-oggi: Project leader e Consulente nell’ambito del progetto: “Gestione, sviluppo e valorizzazione delle competenze del middle management del SSN per il miglioramento delle performance aziendali” presso la Federazione Italiana delle Aziende Sanitarie ed Ospedaliere (FIASO)

Ruolo: Project leader, Consulente

Responsabilità: Sviluppo di profili professionali con il coinvolgimento di associazioni di categoria e Direttori Generali di aziende sanitarie; disegno di nuovi percorsi di formazione e di carriera per ruoli “ibridi”; pubblicazione e disseminazione dei risultati

2018: Membro del Comitato Organizzativo del convegno annual del Workshop di Organizzazione Aziendale (WOA), Università Cattolica del Sacro Cuore, Roma, Italia

Ruolo: Organizzatore, Paper reviewer

Responsabilità: organizzazione del convegno, paper review, session chair, membro della commissione per il conferimento di premi

2010-2012: Creazione di un modello organizzativo ai sensi del D.Lgs 231/01 per “Casa di Cura Addominale Eur”, Roma, Italia

Ruolo: project leader e consulente

Responsabilità: analisi "SWOT", disegno del modello organizzativo, disegno del piano di implementazione; stesura report interni e documenti di disseminazione

2010-2012: Creazione di un modello organizzativo ai sensi del D.Lgs 231/01 per "Casa di Cura Villa dei Pini", Anzio, Italy

Ruolo: project leader e consulente

Responsabilità: analisi "SWOT", disegno del modello organizzativo, disegno del piano di implementazione; stesura report interni e documenti di disseminazione

#### **Peer Review:**

2015 – oggi: Reviewer scientifico su invito per le seguenti riviste:

Health policy (2 revisioni)

Health Services Management Research (8 revisioni)

Journal of health, organization and management (3 revisioni)

International journal of healthcare management (5 revisioni)

Medical care research and review (1 revisione)

Epidemiology, biostatistics and public health (1 revisione)

Creativity and Innovation Management (1 revisione)

2014-oggi: Reviewer scientifico e/o chair di sessione nelle seguenti conferenze:

European Academy of Management (EURAM) annual conference

European Group for Organizational Studies (EGOS) annual conference

European Health Management Association (EHMA) annual conference

Academy of Management (AOM) annual conference

Italian Workshop of Business Administration (WOA) annual conference

Italian Health Economics Association (AIES) annual conference

## **FORMAZIONE**

#### **Formazione universitaria:**

2013-2016: Dottorato di ricerca (vincitore di borsa di studio) in Economia e Management in Sanità Pubblica (valutazione: molto buono), Università Cattolica del Sacro Cuore, Roma, Italia

2011-2012: Master Universitario di II livello in Organizzazione e Gestione delle Aziende e dei Servizi sanitari (valutazione: 50/50) – Alta Scuola di Economia e Management dei Sistemi Sanitari (ALTEMS), Università Cattolica del Sacro Cuore, Roma, Italia

2007-2010: Laurea specialistica in "European Economy and Business Law" (in inglese), (valutazione: 109/110) – facoltà di Economia, Università Tor Vergata, Roma, Italia

#### **Altri corsi:**

2021: Beyond OLS: Categorical, Choice and Count Models. Essex Summer School in Social Science Data Analysis, University of Essex, Colchester, UK

2021: Introduction to R. Essex Summer School in Social Science Data Analysis, University of Essex, Colchester, UK

2021: Mixed Methods. Essex Summer School in Social Science Data Analysis, University of Essex, Colchester, UK



2018: Introduction to Survey Data Analysis. Essex Summer School in Social Science Data Analysis, University of Essex, Colchester, UK

2013: Econometrics and statistics for economics, University of Calabria, Arcavacata (Cosenza), Italia

Dati personali

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali.

31 luglio 2021