

19 INFORMAZIONI PERSONALI

SOFIA BAGGINI



POSIZIONE RICOPERTA

Laureata in Giurisprudenza presso l'Università di Pavia ha 25 anni di esperienza research management. È Dirigente dell'Area Ricerca e Terza Missione dell'Università di Pavia dove coordina tutti i processi connessi al ciclo di vita di progetti di ricerca, di valorizzazione dei risultati della ricerca, di valutazione della qualità della ricerca e TM, assegni di ricerca, gestione ed accreditamento dei dottorati di ricerca. È responsabile della struttura di Audit di Ateneo e coordinatore del tavolo tecnico Codau per la Ricerca Medica ed Etica composto da Università e IRCCS.

ESPERIENZA PROFESSIONALE

(2022) Dirigente Area Ricerca e Terza Missione

Gestisce i seguenti processi:

. **Coordinamento e gestione dei principali programmi di finanziamento alla ricerca:** di Ateneo; locali; nazionali; UE; internazionali. Scouting, diffusione e formazione sulle opportunità di finanziamento, assistenza per l'interpretazione e la corretta applicazione della normativa comunitaria in modo da armonizzarla con le disposizioni nazionali, la legislazione universitaria e la normativa di ateneo.

. **Project management** e attività di report legate al progetto seguendo le fasi di avvio di presentazione di un progetto di ricerca dalla definizione del piano di lavoro (planning) del progetto alla elaborazione dei report.

. **Coordinamento attività di Trasferimento Tecnologico e Terza Missione:** in particolare coordina le attività di tutela e valorizzazione delle competenze e dei risultati della ricerca attraverso lo sfruttamento industriale/commerciale (brevetti), le attività di supporto per la costituzione di spin off, la gestione delle collaborazioni nell'ambito dell'attività di trasferimento tecnologico (contratti conto terzi).

. **Pianificazione strategica e operativa:** supporto agli organi politici, nelle attività di Pianificazione Strategica Triennale per la Ricerca e la Terza Missione di Ateneo. Contributo, per le parti di competenza, al Piano Integrato (Performance, Trasparenza, Anticorruzione), Piano della formazione, Piano operativo qualità (nell'ambito del Presidio Qualità). Contributo alla definizione degli obiettivi individuali di struttura.

. **Budget:** contributo alla redazione del budget per le attività di competenza della struttura.

. **Auditing:** Coordinamento GdL Unità di Audit di ateneo costituita da diversi Servizi dell'Amministrazione Centrale (finanza, personale, controllo di gestione, trattamento economico e previdenziale, appalti) per le attività auditing su progetti di ricerca nazionale ed internazionale.

. **Supporto alle attività della Commissione Ricerca e della Commissione Trasferimento della conoscenza** dell'Università di Pavia curando in particolare le procedure concernenti l'assegnazione e la ripartizione dei fondi di Ateneo e di quelli ministeriali destinati ai programmi di ricerca e le

procedure di accreditamento di spin off universitari e gli argomenti di valorizzazione dei risultati della ricerca.

. **Valutazione della Ricerca:** coordinamento delle attività connesse alla valutazione della qualità della ricerca (VQR) e alla scheda SUA RD (Scheda Unica ricerca Dipartimentale) ed alle attività di accreditamento di Ateneo.

Coordina le attività di aggiornamento del data base Catalogo di Ricerca di Ateneo (IRIS) che contiene tutta la produzione scientifica di Ateneo.

. **Coordinamento processo di gestione amministrativa dei corsi di dottorato di ricerca** dell'Ateneo favorendone anche l'internazionalizzazione attraverso: l'espletamento delle procedure di attivazione e istituzione dei corsi; la gestione delle carriere dei dottorandi dall'immatricolazione al conseguimento del titolo; l'implementazione e gestione di banche dati relative ai dottorandi/ati; la presentazione di proposte e iniziative anche cofinanziate da enti esterni che promuovono l'internazionalizzazione (fondazioni private, Commissione Europea) e i rapporti con le imprese (Industrial Doctorate)

. **Coordinamento processo gestione amministrativa degli assegni e delle borse di ricerca.** Responsabile di procedimento di tutti i bandi di concorso.

. **Processi organizzativi:** analisi dei processi organizzativi di ateneo e contributo alla elaborazione della mappatura dei processi di ateneo con riferimento alle attività di ricerca, Terza Missione e dottorati e assegni di ricerca.

(2016-2017) Dirigente presso IRCCS Fondazione Mondino di Pavia per coordinamento attività di supporto alla ricerca

(2005-2021) Responsabile Servizio Ricerca e Terza Missione Università degli Studi di Pavia

(1998-2005) Responsabile Ufficio Ricerca del 1998 al 2005
Università degli Studi di Pavia

(1996-1999) Ufficio Relazioni Internazionali - Università degli Studi di Pavia

Supporto alla partecipazione ai programmi comunitari di istruzione superiore Direzione Generale Istruzione ed Educazione Superiore (Programma Erasmus, Tempus, Jean Monet) e la Direzione Generale Relazioni Esterne (programma Alfa) mantenendo rapporti con i funzionari di Bruxelles e con le istituzioni di altri paesi con i quali l'Università aveva instaurato rapporti di collaborazione.

Supporto all'organizzazione di convegni internazionali.

Stage a Bruxelles, presso la Direzione Generale Ricerca della Commissione Europea aspetti gestionali dei programmi comunitari.

(1994-1996) Ufficio Rapporti con Enti Ospedalieri - Università degli Studi di Pavia

Ufficio Rapporti con Enti Ospedalieri.

Gestione aspetti normativi relativi alle convenzioni con gli IRCCS e le problematiche giuridiche del personale medico convenzionato.

Altri incarichi

(ancora in corso) Coordinatore all'interno del Codau del Tavolo Ricerca Medica ed integrità della ricerca con università, IRCCS ed Aziende Ospedaliere.

(ancora in corso) Referente Università di Pavia per il network internazionale di Università Coimbra Group per questioni inerenti il management dei progetti di ricerca europei.

(ancora in corso) Coordinatore all'interno del Gdl Codau della Mappatura e Analisi delle diverse forme di incentivazione alla partecipazione a progetti di ricerca.

- (ancora in corso) Referente presso il MUR per i progetti di ricerca ministeriali. Ad esempio: PRIN (Progetti Ricerca di rilevante interesse nazionale), Centri di Eccellenza per la Ricerca e i progetti FIRB (Fondo investimenti sulla ricerca di Base), Dipartimenti di Eccellenza, iniziative del PNR (Programma Nazionale Ricerca), PON, PNRR, ecc.
- (ancora in corso) Componente comitato di Coordinamento Codau Ricerca per problematiche relative alla gestione di progetti di ricerca nazionali internazionali e valutazione della ricerca e sistemi organizzativi.
- (ancora in corso) Referente presso Regione Lombardia per problematiche giuridico/contabili relative alla presentazione, gestione rendicontazione dei progetti di ricerca.
- (ancora in corso) Referente presso la Fondazione Cariplo per presentazione, negoziazione, gestione e rendicontazione dei progetti di ricerca.
- (febbraio-ottobre 2002) Tutor nell'ambito del progetto Professionalità finanziato dalla Fondazione Banca del Monte di Lombardia con presentazione di un progetto finanziato e realizzato presso la direzione Generale Ricerca della Commissione Europea.
- (ancora in corso) Legal Entity Appointed Representative (LEAR) nominato dalla CE per progetti europei dell'Università di Pavia.

Altri titoli

Docente a corsi

- (maggio 2022) Docente al Master in Intellectual property valorisation for knowledge exchange & impact (KEI) organizzato da Netval, Università degli Studi di Bologna e UIBM (Ufficio Italiano Brevetti e Marchi) con il patrocinio del Codau – Titolo del Modulo La Valorizzazione Ricerca, Trasferimento della conoscenza e Terza Missione. L'Ecosistema dell'Innovazione Università degli Studi di Pavia: ricerca, trasferimento tecnologico, alta formazione Il Modello organizzativo TTO Università di Pavia : mission, processi/attività
- (10-22/06/2021) Docente del Seminario **Il trasferimento tecnologico nell'ambito della ricerca biomedica** - organizzato dal Ministero della Salute e da Netval (Network nazionale per il trasferimento tecnologico) destinato a personale degli IRCCS ricercatori e personale degli uffici TTO.
- (6 giugno 2017) Docente del Corso Trasversale destinato ai dottorandi sulla **progettazione europea Horizon 2020** – Università degli Studi di Pavia.
- (15-17 maggio 2017) Docente del Corso **rendicontazione progetti europei** destinato a segretari di dipartimento e pta dipartimento – Università degli Studi di Pavia.
- (febbraio – maggio 2017) Docente del Corso **Ricerca Europea: Opportunità di finanziamento e ciclo di vita del progetto** destinato a medici e ricercatori di IRCCS Policlinico San Matteo, IRCCS Fondazione Maugeri, IRCCS Fondazione Mondino Pavia.
- (05-12/04/2016) Docente del corso tenuto presso Irccs Policlinico San Matteo con l'obiettivo di attribuire ai partecipanti (medici ricercatori) competenze nella gestione di progetti di ricerca, strategie di gestione dei potenziali conflitti all'interno dei gruppi di

ricerca e project management.

- (febbraio 2015) Docente del Corso di **Project management per progetti di ricerca europea**. Destinatari dottorandi di tutti i corsi di dottorato dell'ateneo. Il corso attribuiva crediti formativi.
- (giugno 2013) Docente del Corso sulla **progettazione europea** destinato a dottorandi nell'ambito delle soft skills richieste all'interno di ciascun corso di dottorato di ricerca.
- (novembre 2010) Docente del Corso **Imparare a progettare in Europa** - Università degli Studi di Pavia.
- (maggio 2009) Docente del Corso per coordinatore amministrativo contabile (categoria EP) presso Università degli Studi di Pavia. **I Progetti di Ricerca finanziati dall'UE nell'ambito del VII Programma Quadro di R&ST: Struttura, regole di partecipazione, costi ammissibili**.
- (3 febbraio 2009) Docente del Corso Università degli Studi di Pavia, **Tipologie di Progetti di Ricerca e problematiche relative alla rendicontazione delle voci di spesa**.
- (2008) Docente del Corso tenuto presso la Facoltà di Scienze MMFF ai dottorandi corso di Fisica relativo alla **"partecipazione a progetti di ricerca nazionali e Internazionali"**. Il corso figurava tra i corsi obbligatori previsti per il conseguimento del titolo di dottorato in fisica.
- (2010) Docente del Corso tenuto presso la Facoltà di Scienze MMFFNN dell'Università di Pavia: **Modalità di partecipazione e Regole di Rendicontazione dei progetti di Ricerca Nazionale ed Internazionale**. Il corso rientrava tra i corsi obbligatori previsti per il conseguimento del titolo di dottorato in fisica.
- (2007-2008) Docente negli A 2007 e 2008 nell'ambito del **Programma F.I.O.R.I. (Formazione Intervento Organizzativo per la Ricerca e l'Innovazione)** promosso da COMMISSIONE EUROPEA MIUR e dalla Fondazione CRUI, Città della Scienza e volto a potenziare le abilità e le competenze del personale delle Pubbliche amministrazioni delle Regioni Obiettivo 1 nell'ambito della ricerca, dell'innovazione e dello sviluppo tecnologico. i moduli rivolti ai Project manager e ai Dirigenti delle amministrazioni universitarie, delle Asl e degli Enti di Ricerca
Modulo: Partecipazione a bandi o avvisi in forma consortile ATS o con Stati membri: elementi giuridico amministrativi per l'acquisizione di conoscenze nell'ambito delle forme societarie possibili per la partecipazione a bandi di ricerca europei, Sviluppare le conoscenze specifiche nell'individuazione di supporti e fonti di informazioni giuridico/amministrative accrescere le conoscenze e le competenze nella predisposizione di gare d'appalto o proposte progettuali gestione delle procedure di partnership, attraverso strumenti normativi crescita delle abilità giuridico amministrative, con attenzione alle forme di partenariato.
Modulo: Regole di rendicontazione delle spese con l'obiettivo di sviluppare capacità di gestione, monitoraggio della spesa e di rendicontazione di progetti nazionali e internazionali cofinanziati con fondi europei.
- (25-26 marzo 2009) Docente del Corso tenuto presso Università degli Studi di Udine **"Il personale docente convenzionato presso IRCCS e AO: problematiche relative alle esposizioni dei costi orari nei progetti di ricerca"**.
- (2-3 marzo 2007) Docente del Corso Tenuto presso la Università di Perugia - **La gestione dei**

progetti FIRB.

Relatore a Convegni

- (settembre 2021) Università degli Studi di Pavia, **Il programma di Ricerca ed innovazione Horizon Europe.**
- (giugno 2021) ROMA, Ministero della Salute. **Il Trasferimento Tecnologico negli IRCCS.**
- (gennaio 2020) Bruxelles, Commissione Europea – Segretariato Generale
Convegno “European Open Science Cloud (EOSC) Workshop with University Networks”
- (ottobre 2018) Pavia, CONVEGNO CODAU E COMMISSIONE Europea ERCEA
Focus Audit progetti Programmi Quadro di R&ST (FP7, Horizon 2020). Esperienze a confronto.
- (31 marzo 2017) Roma, CRUI, Assemblea Generale CODAU - **Mappatura ed Analisi delle diverse forme di incentivazione alla partecipazione a progetti.**
- (21 novembre 2016) Torino Politecnico, Assemblea generale Codau - **Analisi Normativa delle forme di Incentivazione alla ricerca.**
- (9 maggio 2016) Palazzo Vistarino Pavia - **Le opportunità in ambito nazionale e internazionale per i giovani ricercatori.**
- (10 giugno 2015) Pavia - Università - **La Terza Missione dell’Università.**
- (4 novembre 2014) Pavia - **Audit Interno per Progetti di Ricerca Nazionale.**
- (28 aprile 2014) Pavia Università - **Il nuovo programma H2020.**
- (28 marzo 2014) Modena, Università UNIMORE
CODAU Ricerca – Presentazione “**I dottorati di ricerca in relazione al D.M. 45/2013**”.
- (6 febbraio 2014) Confindustria - **I cluster Tecnologici Nazionali Regionali e H2020. Il Ruolo dell’Università di Pavia e delle Imprese.**
- (10 marzo 2011) Catania, Assemblea Codau - Gruppo di Lavoro sulla ricerca - **Relazione sugli Audit Commissione Europea.**
- (28-30 marzo 2007) Spoleto - Relatore al convegno **Giornate di Studio sul VII Programma Quadro.**
- (2-3 marzo 2006) Perugia – Relatore al Convegno “La ricerca Scientifica degli Atenei” organizzato da MIUR e Codau. Titolo dell’intervento: **La determinazione dei costi orari del personale docente nei progetti di ricerca finanziati dalla Commissione Europea. Applicazione ai sistemi Full Cost e Full Cost Flat Rate.**
- (16 novembre 2001) Pavia, Università degli Studi relatore al convegno “Dal V al VI Programma Quadro di Ricerca e Sviluppo Tecnologico dell’UE”. Titolo dell’intervento “**La presentazione di un progetto di Ricerca e Sviluppo. L’autovalutazione della proposta**”.

- (2 luglio 2001) Catania, Università degli studi. relatore al convegno “Le proposte e le gestioni dei progetti finanziati nell’ambito del V Programma Quadro di RST dell’Ue” organizzato presso l’Università degli studi di Catania. Titolo dell’intervento: **La presentazione di una proposta di RST (compilazione di moduli, novità rispetto al V PQ, autovalutazione delle proposte).**

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Laurea (1992) Laurea in Giurisprudenza conseguita nell’anno 1992 presso l’Università degli Studi di Pavia

Corsi Universitari e Post Laurea

- (1993) Corso organizzato dall’Ordine degli Avvocati e Procuratori di Pavia e dall’Università degli Studi di Pavia.
- (1992-1993) Corso in preparazione al concorso per Uditore Giudiziario (Magistratura) tenuto dal Prof. Vincenzo Mariconda.
- (1992) Seminario in diritto e procedura penale presso il Collegio Ghislieri - Università degli studi di Pavia.

Tirocini

(1992-1994) Tirocinio forense completato presso studi legali in ambito diritto civile e penale.

Corsi e Master

- (giugno 2006) Roma, conseguimento titolo di Master in Progettazione, Raccolta fondi (fund raising) e valutazione con tesi dal titolo “Il Sesto obiettivo del millennio: in particolare l’impatto dell’HIV sull’infanzia con riferimento all’area geografica africana. Il progetto Malawi”.
- (27-28 ottobre 2005) Genova, MIP POLITECNICO MILANO (Scuola di management per le università ed enti di ricerca)
Corso “La valutazione della Ricerca come strumento di Governance”.
- (16-24 marzo 2003) Barcellona, ESMU HUMANE
WINTER SCHOOL for Seniors Administrators.
- (novembre 2002) Milano Bocconi SDA (Scuola di Direzione Aziendale)
Corso: Gestire il cambiamento dei sistemi organizzativi.
- (30 gennaio 2001) Milano, Centro di Formazione de Il Sole 24 ore
Seminario “La R&S Industriale: le novità e i programmi di incentivi nazionali ed

europei”.

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	C2	C2	C1	C1	C2
Francese	C2	C2	C2	C2	C2
Spagnolo	B2	B2	A2	A2	A2

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze comunicative Possiedo buone competenze comunicative acquisite durante la mia esperienza nell’interazione con gli enti finanziatori (Commissione Europea, Fondazioni, Ministeri, enti territoriali, ecc.) e nei rapporti con ricercatori dell’Ateneo, Università e Enti di ricerca italiani e stranieri.

Competenze organizzative e gestionali Leadership: attualmente responsabile di un team di circa 30 persone;
 ▪ Coordinatrice di diversi gruppi di lavoro interni ed esterni all’Ateneo di Pavia.

Competenze digitali

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato

Livelli: Utente base - Utente intermedio - Utente avanzato

Buon utilizzo Pacchetto Office (Word, Excel, Power Point), Acrobat Writer; ed internet (Netscape e Explorer); buona conoscenza del sistema di ricerca di testi di interesse giuridico (archivi normativi e giurisprudenziali) adottato dal C.E.D. (Centro Elettronico di Documentazione della Corte Suprema di Cassazione); Pacchetto U-GOV Cineca, Iris Catalogo della Ricerca, Titulus protocollo informatico e Titulus organi, Startweb, Anvur, Participant Portal Commissione Europea, portali Regione Lombardia, ecc.

Dati personali Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell’art. 13 del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Sofia Baggini