

# CURRICULUM VITAE DI EMILIA GAZZONI

## FORMATO EUROPEO



La sottoscritta Emilia Gazzoni nata a [redacted] il [redacted] consapevole delle sanzioni penali previste nel caso di dichiarazione mendace dagli artt. 75 e 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, attesta la veridicità delle dichiarazioni contenute nel presente curriculum vitae.

### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome Emilia  
Cognome Gazzoni  
Posta elettronica [redacted]  
E-mail [redacted]  
Nazionalità Italiana  
Data di nascita [redacted]

### ESPERIENZA LAVORATIVA

Data Dall'anno 2019 a tutt'oggi  
Datore di lavoro Università degli Studi di Bologna – Centro di Ricerca e Formazione sul Settore Pubblico (CRIFSP)  
Tipo d'impiego Direttore Scientifico dei "Corsi per la formazione continua degli Organismi Indipendenti di Valutazione", accreditati dalla SNA per l'acquisizione dei crediti formativi OIV ex DM 6 agosto 2020 e s.m.i.

Data Dall'A.A. 2001 a tutt'oggi  
Datore di lavoro Università degli Studi di Bologna – Facoltà di Economia e Centro di Ricerca e Formazione sul Settore Pubblico  
Tipo d'impiego Professore di Economia delle Aziende Pubbliche, con specializzazione nei sistemi di Controllo di gestione e Valutazione della performance organizzativa ed individuale. In particolare insegna ed ha insegnato nei Master, Corsi di Alta Formazione e Corsi di Laurea fra i quali si dettano i seguenti:

- Corso "La misurazione e la valutazione della performance organizzativa ed individuale nelle Aziende Sanitarie. I compiti ed il ruolo dell'OIV", svolto dal 5 al 19 marzo 2021 e il 15 ottobre 2021.

Corso "La misurazione e la valutazione della performance organizzativa ed individuale. Il ciclo della performance alla luce delle nuove indicazioni del Dipartimento della Funzione Pubblica", svoltosi dal 13 al 27 novembre 2021.

Corso "Principi contabili" A.A. 2021/2022, Laurea in Economia e commercio (cod. 9202) Campus di Forlì

- Corso "La valutazione della performance organizzativa ed individuale negli Enti Locali. Strumenti di pianificazione e controllo di gestione. Adempimenti in materia di trasparenza ed anticorruzione", svolto dal 12 al 26 febbraio 2021.

- Corso "La misurazione e la valutazione della performance organizzativa ed individuale nelle Aziende Sanitarie. I compiti ed il ruolo dell'OIV", svolto dal 5 al 19 marzo 2021.

- Corso di "Programmazione e controllo" 3 Modulo - LEC- curriculum EGA – SECS-P/07 – Corso di Laurea in Economia e Commercio - UNIBO (nell'A.A.2016/2017; 2018/2019)

- Corso di Alta Formazione "La valutazione e la valorizzazione del personale, il collegamento con i sistemi di programmazione e controllo" negli Anni Accademici 2015/2016/2017/2018.

- Corso di Alta Formazione "Strumenti per la Gestione delle Cure Primarie", docente nel modulo "La dimensione strategica della gestione delle risorse umane e della comunicazione", A.A. 2017/2018.

- Corso di Alta Formazione "Il controllo di gestione nelle sale operatorie", modulo "Gli strumenti di controllo di gestione: la conoscenza dei costi per gestire la sanità" A.A.2015/2016/2017/2018.

- Corso di Laurea Magistrale in "Health economics and management" - docente nel Corso in lingua inglese "Fundamentals in healthcare management". Nell'A.A. 2013/2014

- Corso di "Programmazione e Controllo", Corso di Laurea in Economia delle Aziende Non Profit, dall'A.A. 2001 all'A.A. 2009 consecutivamente.

- CAF "Economia e management nelle aziende sanitarie", modulo "Programmazione e controllo" dall'A.A. 2005 all'A.A. 2011 consecutivamente  
Docente e Direttore Scientifico

- Master in "Fund Raising per il non profit e gli Enti Pubblici" nei moduli di "Controllo di Gestione", dall'A.A. 2005 all'A.A. 2010.

- Master in "Economia delle Aziende Pubbliche" nel modulo di "Controllo di Gestione", A.A. 2005/2006

Data

Datore di lavoro

Tipo d'impiego

Dall'A.A. 2015/2016 a tutt'oggi

Università degli Studi di Urbino

Docente nel Master Universitario di 3° Livello in "Management delle organizzazioni sanitarie nell'era digitale", modulo "La valutazione del personale".

Data Dall'A.A. 2015/2016 a tutt'oggi  
Datore di lavoro Università degli Studi di Ferrara - Dipartimento di Economia e Management  
Tipo d'impiego Docente nel Master in Economia e Management nei Servizi Sanitari e Corso di Perfezionamento in Management per la Direzione di Strutture Sanitarie Complesse in "La gestione del budget, il processo di reporting e valutazione nell'attuale assetto delle aziende sanitarie".

Data Dal 01/08/2017 a tutt'oggi (al secondo incarico)  
Datore di lavoro Regione Marche (Giunta, Assemblea Legislativa, Agenzie ed Enti strumentali, Enti SSR)  
Tipo di azienda Ente Pubblico Territoriale  
Tipo di impiego Componente del COCIV, Organismo con funzioni analoghe all'OIV, (Organismo Indipendente di Valutazione) della Regione Marche, in particolare della Giunta, delle Agenzie, Enti Strumentali e Assemblea Legislativa della Regione Marche, compresa la valutazione degli Enti del Servizio Sanitario Regionale, (nominata con D.G.R. Marche n.830 del 17/07/2017 e Delibera Assemblea Legislativa n.543 del 31/07/2017, incarico poi rinnovato con DGR n. 866 del 06 luglio 2020).

Data Dal 21/05/2021  
Datore di lavoro Asl di Viterbo  
Tipo di azienda Azienda Sanitaria Pubblica  
Tipo di impiego Presidente dell'OIV, Organismo Indipendente di Valutazione, nominata con Delibera n.1193 del 21/05/2021 dell'ASL di Viterbo, dove svolge tutte le funzioni previste dal Decreto 150/2009 e gli adempimenti previsti in materia di anticorruzione e trasparenza.

Data Dal 30/07/2021  
Datore di lavoro ATS (Agenzia di Tutela della Salute) della Val Padana  
Tipo di azienda Azienda Sanitaria Pubblica  
Tipo di impiego Presidente del Nucleo di Valutazione delle Prestazioni, nominata con Decreto ATS Val Padana n. 407 del 30/07/2021, dove svolge tutte le funzioni previste dal Decreto 150/2009 e gli adempimenti previsti in materia di anticorruzione e trasparenza, oltre alle funzioni specifiche previste da Regione Lombardia.

Data Dal 11/12/2014 al 28/06/2017  
Datore di lavoro Asl BI di Biella  
Tipo di azienda Azienda Sanitaria Pubblica  
Tipo di impiego Componente dell'OIV, Organismo Indipendente di Valutazione, nominata con Del.n.796 del 11/12/2014 dell'ASL BI di Biella, dove ha svolto tutte le funzioni previste dal Decreto 150/2009 e gli adempimenti previsti in materia di anticorruzione e trasparenza.

Data		Dall'1/01/2007 al 31/12/2012
Datore di lavoro		IRST- IRCCS Meldola
Tipo di azienda		Azienda Sanitaria - Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico, Società a maggioranza pubblica
Tipo d'impiego		Direttore del Servizio Programmazione e Controllo di Gestione e del Servizio Bilancio con contratto d'incarico professionale
Mansioni e responsabilità	e	Direzione e gestione del sistema Budget, Reporting e Valutazione della Performance. Direzione del sistema di Contabilità Analitica e Generale, chiusura ed elaborazione del Bilancio d'Esercizio. Analisi economico-finanziarie a supporto del CDA aziendale.
Data		Dal 21/01/1999 (eccetto periodo dall'1/01/2007 al 31/12/2012 presso IRST IRCCS) al 22/06/2021
Datore di lavoro		AUSL della Romagna
Tipo di azienda		Azienda Sanitaria Pubblica
Tipo di impiego e mansioni	e	Servizio Programmazione e Controllo di Gestione e dal 14/06/2016 Servizio Internal Auditing, con qualifica di coll.amm.vo cat.D. (Dal 01/11/2019 al 22/06/2021 in aspettativa senza assegni ai sensi dell'art. 18 della L. 183/2010).
Data		Dal 1996 al 1999
Datore di lavoro		AUSL FORLI'
Tipo di azienda		Azienda Sanitaria Pubblica
Tipo d'impiego		Contratto di collaborazione coordinata e continuativa legato ai progetti di seguito specificati
Mansioni e responsabilità	e	Realizzazione dei progetti "Il controllo di gestione per la valutazione dei servizi sanitari", e "L'implementazione del sistema di Contabilità Analitica e consolidamento del Reporting".
Data		1995 al 1997
Datore di lavoro		CRESEM, Centro Ricerche e Studi Economico Manageriali, della Facoltà di Economia
Tipo di azienda o Tipo d'impiego		Università – Pubblica Amministrazione Borsa di studio
Mansioni e responsabilità	e	Ha svolto in particolare il progetto di ricerca "Il modello di sviluppo, la posizione competitiva e le prospettive delle aziende industriali del settore metalmeccanico della Provincia di Forlì-Cesena", coordinato dal Prof.Giuseppe Farneti.
ISTRUZIONE E TITOLI PROFESSIONALI	-	Iscritta all'Elenco Nazionale OIV, ex D.M. 2/12/2016, dal 02 febbraio 2017 con numero d'iscrizione 288, in Fascia 3. Iscritta all'Albo Nazionale dei Revisori Legali di cui al D.Lgs. n.39 del 2010, con numero d'iscrizione 75830, (Dec.Min. del 26/05/1999, G.U. n.45 dell'08/06/1999).

Abilitazione alla professione di Dottore Commercialista con titolo conseguito nell'A.A. 1994/1995.

Laurea in Economia e Commercio, conseguita il 18 ottobre 1994 presso la Facoltà di Economia, Università degli Studi di Bologna, con voto 110/110 E LODE. Titolo della tesi "I Servizi Pubblici".

Diploma di Liceo Classico presso il Liceo G.B. Morgagni di Forlì.

CONOSCENZE  
LINGUISTICHE

Inglese

Buona capacità di lettura, scrittura e comprensione verbale, buona espressione orale.

CONOSCENZE  
INFORMATICHE

Buona conoscenza dell'ambiente WINDOWS e degli applicativi OFFICE  
Utilizzo abituale di Internet (soprattutto ricerca dati).

CAPACITA' E  
COMPETENZE E  
MANAGERIALI E  
RELAZIONALI

L'esperienza professionale maturata nel corso degli anni, sia in ambiente aziendale che universitario, le ha permesso di sviluppare ottime capacità organizzative e gestionali, nonché di acquisire ottime capacità relazionali lavorando spesso con team multiprofessionali.

*"La sottoscritta autorizza il trattamento dei dati sensibili ivi contenuti ai sensi del Dec.Leg.vo n. 196 del 30/06/2003 e del Regolamento UE 2016/679 (Regolamento generale sulla protezione dei dati)."*

Data  
18/01/2022

FIRMA

Allegato n.1: Pubblicazioni  
Allegato n.2 Formazione e aggiornamento

Allegato n.1  
Pubblicazioni

#### Monografie

E' autrice del testo E.Gazzoni "Programmazione e Controllo nel Non Profit, Aziende Sanitarie, associazioni, fondazioni, cooperative sociali", edito da Carocci Faber, 2004.

Gazzoni E. (2022), "Il controllo della performance nelle organizzazioni complesse", Create

McGraw – Hill, 2022

#### Riviste

- Emilia Gazzoni; Severi, Paganelli , M. Altini, " Financial aspects of sentinel lymphnode biopsy in early breast cancer", Q J Nucl. Med. Mol. Imaging 11 Novembre 2010
- Emilia Gazzoni, Valerio Melandri, Elisa Ponti "La misurazione della performance ad uso degli operatori della Fondazione Adolescere", Centrale Etica v.1.1, anno 2008

- E.Gazzoni "L'implementazione dei sistemi di controllo di gestione nelle ANP italiane", in Rivista Non Profit, Diritto e Management degli Enti Non Commerciali, 2004;
- E.Gazzoni "Aziendalizzazione e analisi dei costi delle prestazioni sanitarie: il caso del Centro di Riabilitazione Stomizzati dell'AUSL di Forlì" in Management Infermieristico n.1/1999.
- G.Tani, R.Bacchi, E. Gazzoni "Catalogazione delle prestazioni stomaterapiche", in "Atti del XIII Corso di Aggiornamento Nazionale per stomaterapisti ed operatori sanitari

#### Allegato n.2

##### Formazione e aggiornamento

- Direttore Scientifico dell'Annual Meeting- Corsi OIV UNIBO " Valutare la performance nella pubblica amministrazione alla luce dei cambiamenti indotti dalla pandemia", 11 giugno 2021
- Partecipazione al Progetto ECCO, (Evaluation, Campus and Community), avviato a giugno 2018 per conto del Dipartimento della Funzione Pubblica nell'ambito di "Progetti sperimentali ed innovativi promossi dal Ministero in materia di misurazione e valutazione della performance", gestito dall'Università degli Studi di Bari Aldo Moro.
- Partecipazione al "Corso Base sul Sistema di programmazione, misurazione e delle performance nella prospettiva del Valore Pubblico, alla luce delle analisi e degli indirizzi del Dipartimento della Funzione Pubblica e dei CCNL, con focus aggiornati sulle riforme" dell'Università degli Studi di Ferrara, Accreditato presso la SNA, con acquisizione di 20 Crediti Formativi OIV, settembre - novembre 2019
- Partecipazione al "Laboratorio Avanzato sui processi e sugli strumenti di programmazione, misurazione e valutazione delle performance" dell'Università degli Studi di Ferrara, Accreditato presso la SNA, con acquisizione di 21 Crediti Formativi OIV, ottobre 2019
- Partecipazione al FORUM OIV (Organismi Indipendenti di Valutazione) - Regione Veneto, 4 giugno 2018, presso la sede della Regione Veneto.
- Partecipazione ai corsi organizzati dal Ministero dell'Economia e delle Finanze nell'ambito della formazione obbligatoria anno 2017 per i revisori legali sui temi: "La rilevazione dei fondi rischi e dei fondi spese future", "OIC 31 – Fondi Rischi e oneri e trattamento di fine rapporto", "Determinazione del valore delle imprese – vari metodi", "Il principio di revisione internazionale ISA ITALIA 300", "La pianificazione della revisione contabile del bilancio 2017", "Principio di revisione internazionale ISA ITALIA 265", "Comunicazione delle carenze nel controllo interno ai responsabili delle attività di governance ed alla direzione", "OIC 2 –Patrimoni e finanziamenti destinati ad uno specifico affare", "Principio di revisione internazionale ISA ITALIA 450", "Valutazione degli errori identificati nel corso della revisione contabile".
- Partecipazione al Forum tematico CERISMAS A.A 2015/2016 "La certificabilità del bilancio, un tavolo di lavoro per le aziende sanitarie", 6 ottobre e 23 novembre 2015, 26 gennaio 2016.
- Corso "I controlli dei revisori degli EELL sul rendiconto. Le responsabilità dei revisori e le funzioni di controllo alla luce delle pronunce della giurisprudenza contabile intervenute tra il 2015 ed il 2016". Marzo 2017
- Corso di base per Revisori degli Enti Locali – "I controlli dei revisori degli EELL sull'attività di rendicontazione 2015. Le novità del bilancio di previsione 2016 e i vincoli di finanza pubblica" – dal 6/04/2016 al 11/04/2016, n.10 crediti formativi



- Corso di base per revisori di Enti Locali - Nuovo ordinamento contabile, controlli e responsabilità dei revisori" Forlì, 8-13 e 16 aprile 2015 n.12 crediti formativi
  - Corso CERISMAS "Il Bilancio delle aziende sanitarie pubbliche: processo di certificabilità", Milano 12/13 maggio 2015
  - Corso di base per revisori di Enti Locali alla luce del nuovo ordinamento contabile, Forlì, 8-13 e 16 aprile 2015
  - Convegno "La valutazione delle performance in Sanità: una proposta dell'Academy", SDA Bocconi, 17 maggio 2013;
  - Convegno "Valori e innovazione per il miglioramento della qualità e della sostenibilità del sistema sociale e sanitario regionale", Regione Emilia Romagna 29 novembre 2013
  - Partecipazione al corso "Equità in sanità: i modelli, gli strumenti, le pratiche", organizzato dall'AUSL di Forlì in data, della durata di n.8 ore, in data 7/11/2013
  - Corso di Formazione "Procedure amministrativo contabili e certificazione del bilancio in sanità" organizzato da SDA Bocconi dal 28 al 30 Ottobre 2009;
  - Seminario "L'affidamento dei servizi da parte delle Aziende Sanitarie", tenuto dal Dott.Augusto Zappi, Responsabile Sanitario Assessorato alla Sanità, Regione Emilia Romagna, organizzato presso la Facoltà di Economia di Forlì, (2005).
  - Seminario "La Clinical Governance. L'esperienza della Regione Marche", tenuto dal Dott.Giuseppe Zuccatelli, Direttore del Dipartimento Servizi alla Persona e alla Comunità, Regione Marche, organizzato presso la Facoltà di Economia di Forlì, (2005).
  - Seminario "L'appropriatezza ospedaliera", Agenzia Sanitaria Regione Emilia Romagna (2005).
  - "Giornate di Bertinoro", organizzate da AICCON presso il Centro Universitario di Bertinoro (2005).
- Partecipazione al Convegno "La balanced Scorecard per le Aziende Sanitarie", organizzato dall'AUSL di Bologna (2004).
- seminari del Club Impresa & Management della Facoltà di Economia, Sede di Forlì, Università di Bologna (2000-2004).
  - Convegno "Lavorare in sanità: per passione o per mestiere", organizzato dall'Associazione Medicina e Persona presso la Camera di Commercio di Forlì (2000).
  - Convegno Regione Emilia Romagna "Qualità e accreditamento: presente e futuro delle organizzazioni sanitarie", organizzato dall'Assessorato alla Sanità Regione Emilia Romagna presso il Palazzo dei Congressi R.E.R. (1998).
  - Corso PROFINGEST di Bologna "Misurare e valutare la performance nelle aziende sanitarie. Principi, strumenti e metodi" (1997).
  - Gruppo di Benchmarking per il Controllo di Gestione nei Servizi Sanitari istituito presso l'Agenzia Sanitaria Regione Emilia Romagna (1996).
  - Convegno della Regione Emilia Romagna "Dalle unità Sanitarie Locali alle Aziende Sanitarie: il percorso del cambiamento", svoltosi presso il Palazzo dei Congressi della Regione Emilia Romagna (1996).
  - Corso PROGEA "La contabilità economica e patrimoniale" (1996).
  - Corso PROFINGEST "k" (1996).
  - IV Convegno Annuale SVIMAP, Network Universitario per lo Sviluppo del Management nell'Area Pubblica, dal titolo "I controlli nelle Pubbliche Amministrazioni" (1995).

Data  
18/01/2022

FIRMA