

## Tiziana Tafaro

### Titoli di studio

---

Diploma di “ragioniere specializzato in informatica gestionale” conseguito nell’anno 1983 presso l’ITC “A. Genovesi” di Roma

Laurea in Scienze Statistiche e Attuariali conseguita nel 1990 presso Università degli Studi di Roma “La Sapienza”

### Titoli post lauream ed attività didattica

---

Anni accademici 2016/2017, 2017/2018, 2018/2019, 2019/2020 e 2020/2021 professore a contratto di “Tecnica attuariale delle Assicurazioni Sociali” nell’Università degli Studi di Benevento UNISANNIO - Corso di Laurea in Scienze Statistiche ed Attuariali

Anni accademici 2013/2014, 2014//2015, 2015/2016 Assistente volontario Dipartimento di Scienza Statistiche, corso di “Tecnica Attuariale e Finanziaria della Previdenza” e Dipartimento di Economia, corso di “Matematica attuariale per le assicurazioni private” Università di Roma “La Sapienza”

Lezioni:

- “Le basi tecniche demografiche e finanziarie
- “I Piani di Pensionamento individuali nel panorama dei fondi pensione italiani - Un approfondimento sulle rendite e sulle opzioni esistenti”
- “Le basi tecniche demografiche utilizzate nelle valutazioni previdenziali”
- “I valori attuali medi e i coefficienti di trasformazione del capitale in rendita”
- “Il bilancio attuariale delle Casse professionali”

2017, 2016, 2015, 2014 docente Master universitario di I livello “Welfare pubblico e privato e le Casse di Previdenza dei professionisti” (Previcasse) - Mefop e Università della Toscana

2017, 2018, 2019 e 2020 docente Master universitario di II livello “Fondi sanitari e welfare integrato” - Mefop

2012, 2009, 2008 e 2007 docente MEFOP MASTER PrevComp

2012 Lezione: “Long Term Care: tra previdenza e assistenza”

2009- 2008: Lezione: “La rendita dal punto di vista attuariale: la corretta valutazione delle riserve tecniche”

2007 Lezioni: “Rendite vitalizie: prospettive”; “Ruolo dell’attuario nella previdenza complementare: gestione delle rendite, prestazioni accessorie, ALM

2014, 2013, 2012, 2011, 2010 docente al Corso di alta formazione: Istituzioni e Gestione delle forme di Assistenza Sanitaria Pubblica e Integrativa 2010/2011 di Itinerari Previdenziali, LIUC Università della Castellanza - Lezione “Il modello statistico attuariale”

2009	docente al Corso: "Le previsioni attuariali di lungo periodo delle gestioni amministrative dall'INPS" tenuto dallo Studio Attuariale Orrù & Associati presso INPS
1991	Abilitazione all'esercizio della professione di Attuario conseguita nell'anno 1991 - Iscritto alla sezione A dell'Albo Nazionale degli Attuari dall'8/7/1991 con il numero matricola 809

### **Incarichi istituzionali**

---

Da Novembre 2020	Presidente del Consiglio Nazionale degli Attuari
Dal 2012	Membro del gruppo di lavoro Solvency II per i fondi pensione dell'AEIP (Association Européenne des Institutions paritaires de protection sociale)
Dall'ottobre 2015 a giugno 2020	Consigliere di Amministrazione dell'EPAP (Ente di Previdenza e Assistenza Pluricategoriale)
Dal 2019	Ricercatore presso il Centro studi e Ricerche Itinerari Previdenziali;
Dal 2018	Coordinatore di Assoprevidenza;
Dal 2013 al 2020	Membro del Consiglio Direttivo di Assoprevidenza
Dal dicembre 2014 al dicembre 2017	Membro del consiglio di Amministrazione di EMAPI (Ente di Mutua Assistenza per i Professionisti Italiani) in qualità di esperto
Dal 2012	Membro del gruppo di lavoro Solvency II per i fondi pensione dell'AEIP (Association Européenne des Institutions paritaires de protection sociale)
Dal 2017	Componente della Commissione Pensioni e della Commissione Sanità specifica sulla non autosufficienza dell'Ordine Nazionale degli Attuari;
Dal 2009 al 2017	Componente della Commissione Assicurazioni Vita e della Commissione Rapporti Internazionali dell'Ordine Nazionale degli Attuari;
Dal 2006	Membro del Gruppo di Lavoro sui percettori di Rendite dell'Ordine Nazionale degli Attuari;
Dal 2001 al 2015	Coordinatore del Comitato dei Delegati degli Attuari dell'EPAP (Ente di Previdenza e Assistenza Pluricategoriale)
2008 e 2013	Componente della Commissione Esami di stato per la professione di Attuario e Attuario Junior
1997	Componente della Commissione Esami di stato per la professione di Attuario

### **Attività Professionale**

---

Attività di consulenza attuariale per l'analisi e valutazione dei rischi in ambito previdenziale, sanitario ed assicurativo. In particolare:

- Dal gennaio 2018 Welfare Specialist per lo Studio Crenca & Associati, Via S. Croce in Gerusalemme 63, 00189 Roma
- dal 1991 all'ottobre 2017 partner dello Studio Attuariale Orrù & Associati, via Donatello 75, 00196 Roma

Nell'ambito del lavoro professionale svolto ha effettuato i seguenti lavori:

#### **Fondi pensione e Enti di previdenza**

- bilanci tecnici

- valutazioni secondo i principi contabili internazionali IAS/IFRS e US GAAP
- analisi in merito al capitolato e al conseguente affidamento a terzi di patrimoni da parte di gestioni pensionistiche
- assistenza nella scelta del gestore assicurativo per prestazioni previdenziali
- sviluppo delle passività per l'ottimizzazione degli investimenti (ALM)
- analisi di problematiche di solvibilità
- stima degli effetti di modifiche statutarie e legislative
- consulenze informatiche e realizzazione di procedure
- analisi dei rischi previdenziali
- corsi di formazione del personale su temi previdenziali e assistenziali

#### **Fondi complementari per l'assistenza sanitaria**

- studi connessi all'istituzione ed alla gestione di Fondi sanitari;
- bilanci tecnici;
- valutazioni secondo i principi internazionali IAS/IFRS e US GAAP.
- stima degli effetti di modifiche statutarie e legislative
- consulenze informatiche e realizzazione di procedure
- valutazione di prestazioni di prestazioni accessorie di solidarietà
- assistenza nella scelta di Convenzioni per le coperture sanitarie
- selezione dei gestori sanitari, assicurativi, finanziari e amministrativi
- analisi dei rischi del fondo
- supporto all'attività di controllo interno
- confronto degli indicatori di gestioni sanitarie con dati nazionali
- corsi di formazione del personale su temi previdenziali e assistenziali
- corsi di aggiornamento professionale
- predisposizione e revisione del nomenclatore anche con confronto codifica del SSN, con definizione del premio di rischio.

#### **Informatico-attuariale**

- analisi e sviluppo di procedure informatiche relative a gestioni pensionistiche;
- studio e costruzione di basi tecniche;
- analisi di congruità dei dati.

#### **Assicurazioni**

- certificazione dei bilanci di Compagnie di Assicurazione;
- costruzione di nuove tariffe;
- calcolo e verifica di riserve matematiche su polizze individuali o collettive;
- stima del valore della produzione;
- valutazione dei livelli di costo minimo di remunerazione della rete distributiva.

#### **Aziende**

- valutazioni delle problematiche relative alla tempistica di assunzione del personale e all'impatto economico di modifiche dei contratti di lavoro;
- valutazioni dei benefici ai dipendenti secondo i principi contabili internazionali IAS/IFRS (TFR, premi di anzianità, bonus per dirigenti, indennità ad agenti);
- analisi e valutazione di piani di stock option.

#### **Attuario responsabile negli ultimi 3 anni firmatario di**

- Valutazioni attuariali per Casse professionale ex d.lgs 509/1994 e 103/1996, concernenti bilanci tecnici redatti ai sensi del decreto interministeriale del 29 novembre 2007 (pubblicato in g.u. n. 31 del 6.2.2008), valutazioni di riforme normative, calcolo coefficienti);
- Bilanci tecnici di Fondi pensioni finalizza al controllo della solvibilità;
- Valutazioni attuariali secondo il Principio Contabile Internazionale IAS 19 relative al Trattamento di Fine Rapporto per il personale per società per azioni, banche, assicurazioni e Fondi pensione;
- Valutazioni attuariali riguardanti l'analisi delle necessità previdenziali e la definizione di profili pensionistici relativi agli iscritti a Fondi Pensione;
- Consulenza attuariale finalizzata al controllo o al trasferimento di riserve di Fondi pensione ex d.lgs.252/2005 già esistenti;
- Valutazioni attuariali concernenti la stima della duration delle passività del fondo, stima di alcuni rischi "accessori" e quantificazione degli oneri derivanti dalla copertura di tali rischi; analisi dei flussi di una generazione di nuovi iscritti;
- Valutazioni attuariali per Fondi sanitari (per prestazioni sanitarie e LTC);
- Costruzione di modelli di LTC collettive.

### **Attuario responsabile negli ultimi 3 anni del modello di valutazione informatico**

---

- Casse professionale ex d.lgs 509/1994 e 103/1996;
- Fondi pensione;
- Fondi sanitari;
- Fondi con gestione LTC;
- Costruzione basi tecniche.

### **Partecipazioni a Commissioni per l'affidamento di servizi in qualità di membro:**

---

- 2019 - Membro della Commissione per l'esame delle offerte per l'affidamento del servizio assicurativo di copertura del rischio di non autosufficienza permanente di EMAPI (Ente di Mutua Assistenza per i Professionisti Italiani)
- 2017 - Membro della Commissione per l'esame delle offerte per l'affidamento del servizio assicurativo di polizza sanitaria ad adesione collettiva e individuale di EMAPI (Ente di Mutua Assistenza per i Professionisti Italiani)
- 2016 - Membro della Commissione per l'esame delle offerte per l'affidamento del servizio assicurativo di copertura del rischio di non autosufficienza permanente di EMAPI (Ente di Mutua Assistenza per i Professionisti Italiani)
- 2003 - Membro della Commissione per l'esame delle offerte per l'affidamento del servizio assicurativo delle risorse finanziarie della Cassa di Previdenza ed Assistenza tra i Dipendenti dell'ex Ministero dei Trasporti e della Navigazione.

### **Partecipazione a Tavoli Tecnici**

---

- 2018-2019 - MEFOP - tavolo sui fondi sanitari - linee guida del bilancio contabile.
- 2017 - Itinerari Previdenziali e Assoprevidenza: NON AUTOSUFFICIENZA Laboratorio di approfondimento per un nuovo disegno organico per la copertura di non autosufficienza.

- I principali indicatori di bilancio 2016 - MEFOP: La sostenibilità dei rischi assistenziali tra patrimonializzazione e equilibrio tecnico:
  - Aspetti attuariali: basi tecniche per il bilancio tecnico di breve periodo e di lungo periodo, la prestazione di LTC
  - I principali indicatori di bilancio

## **Elenco pubblicazioni**

---

- CISL Lombardia - “Un nuovo mutualismo contrattato, solidale e intergenerazionale per la Long Term Care” - novembre 2019 - contributo su “Analisi e valutazioni preliminari riguardanti la costruzione di una prestazione di non autosufficienza permanente” - Tiziana Tafaro
- XXXII Convegno SISP Università degli Studi di Torino 2018, “La sfida dell’innovazione sociale nelle politiche di long term care: trasformazioni di policy e dinamiche di politics” -5-7 Settembre 2018, “Non autosufficienza: analisi e proposte per un nuovo modello di tutela” -Laura Crescentini - Franca Maino - Tiziana Tafaro
- La rivista delle politiche Sociali n. 2/2017 aprile-giugno 2017: “Welfare occupazionale e welfare state: incastri virtuosi?” - Paper di Giulia Mallone e Tiziana Tafaro - “Premio in welfare: oggi, quale pensione domani?”
- Nona conferenza annuale ESPAnet Italia 2016: “Modelli di welfare e modelli di capitalismo. Le sfide per lo sviluppo socio-economico in Italia e in Europa” - Macerata, 22-24 settembre 2016 - Paper di Giulia Mallone e Tiziana Tafaro - “L’utilizzo del premio di produttività ai fini welfare: l’impatto sul “futuro sociale” del lavoratore”
- Quaderno ASSOPREVIDENZA n 19 del settembre 2014 “Proposta per un progetto di welfare integrato” in collaborazione con Percorsi di Secondo Welfare, realizzato da Tiziana Tafaro, con il contributo di Laura Crescentini, Franca Maino, Fabio Marchetti e Pasquale Sandulli, già sinteticamente illustrate, il 15 maggio 2014, a Milano, in occasione della Giornata della Previdenza.
- QUADERNO ASSOPREVIDENZA n 18 del novembre 2013 “Studio di un PROGETTO di WELFARE integrato - Primi risultati” realizzato da Tiziana Tafaro e Assoprevidenza in collaborazione con Fondo pensioni del Personale Gruppo BNL /BNP Paribas
- MEFOP - Osservatorio giuridico n. 32 - Tiziana Tafaro, Laura Brusco - Articolo “I profili attuariali e finanziari del Dm 259/2012” - luglio 2013
- EPAP FLASH-NEWS - Newsletter di informazione dell’EPAP - Articolo: “L’eccezione per gli “enti 103”: dal 1996 la previdenza di base finanziata a capitalizzazione” - aprile 2013
- E-book, Sperling & Kupfer - Autori soci AICP: Roberto Maria Milone, Valeria Picchio, Giuseppe Argentino, Andrea Mariani, Maria Rosaria D’Errico, Paolo Pellegrini, Amalia De Romanis, Edgardo Da Re, Matteo Boscolo Bragadin, Matteo D’Ettore, Stefano Bussi, Riccardo Pisani, Tiziana Tafaro, Andrea Enrico Milesio, Matteo D’Ettore, Alberto Cauzzi, Epheso, Mario Forte. - “In pensione senza problemi” - giugno 2012
- Patronato INAS, Rivista: Nuove Tutele - “Pensioni, l’ultimo miglio” - Articolo: “Contributivo e retributivo: che cosa si intende per equità di un sistema pensionistico” - n. 1 gennaio-aprile 2012

- Rivista Economia & Lavoro, Fondazione Brodolini – “Dialogo. Donne e pensioni” – Articolo: “Problematiche tecniche di in merito al coefficiente di trasformazione del capitale in rendita” – dicembre 2011
- Previnforma online (Previdenza complementare, Fondi, welfare e finanza) – Dibattito “Life cycle: Opportunità o vincolo?” – Articolo: “Life cycle/2: Cos’è, come funziona, a cosa serve” – 5 marzo 2011
- Rivista AIAF n. 68 – Laura Vitale, Alfonso Scarano, Tiziana Tafaro - “La discriminazione delle donne lavoratrici nella nuova previdenza integrativa” – ottobre 2008
- Quaderno AIAF n. 135 (supplemento rivista AIAF n. 65) – “L’importanza delle basi tecniche nel calcolo dei coefficienti di trasformazione del capitale in rendita” – dicembre 2007/gennaio 2008

### **Ultime Presentazioni, conferenze, seminari**

---

- “Il pricing della una copertura di non autosufficienza per la gestione in autoassicurazione o per la valutazione dell’offerta della compagnia” - Docenza di Tiziana Tafaro nell’ambito del Corso di formazione MEFOP “Gestione e controllo del rischio dei fondi sanitari” – Roma ottobre 2020 – Roma febbraio 2021
- “Il pricing dei rischi sanitari a supporto della valutazione dell’offerta del partner assicurativo e in autogestione” Docenza di Tiziana Tafaro nell’ambito del Corso di formazione MEFOP “La gestione dei rischi sanitari nei fondi integrativi” – Roma 24 maggio 2018 – Roma novembre 2019
- “Welfare in azienda: dimensioni e prospettive nel sistema di protezione sociale italiano” Lezione su “Il welfare life cycle”, Tiziana Tafaro, Corso Sifa 4 aprile 2019
- “Le proposte degli attuari per un welfare integrato e allargato” Tiziana Tafaro – XII Congresso Nazionale Attuari sessione del 22 novembre 2018 “Welfare integrato ed allargato; un progetto complessivo per il paese”
- “La sostenibilità: proposta di alcuni indicatori da utilizzare nel bilancio contabile” Docenza di Tiziana Tafaro nel Master fondi sanitari e welfare integrato MEFOP- Roma 27 giugno 2018, maggio 2019
- “Il pricing dei rischi sanitari a supporto della valutazione dell’offerta del partner assicurativo e in autogestione” Docenza di Tiziana Tafaro nell’ambito del Corso di formazione MEFOP “La gestione dei rischi sanitari nei fondi integrativi” – Roma 24 maggio 2018
- “L’attuario nelle casse di previdenza, un focus su ALM” Docenza di Micaela Gelera e Tiziana Tafaro in Master universitario di I livello PREVICASSE “Economia e Welfare delle Casse professionali - Anno accademico 2016-2017” - MEFOP - Roma, giugno 2017
- “L’attuario nelle casse di previdenza, un focus su ALM” Docenza di Micaela Gelera e Tiziana Tafaro in Master universitario di I livello PREVICASSE “Economia e Welfare delle Casse professionali - Anno accademico 2016-2017” - MEFOP - Roma, giugno 2017
- “Caratteristiche tecniche della copertura LTC: lo stato dell’arte e le prospettive” intervento di Tiziana Tafaro nell’ambito del convegno “La prevenzione e la non autosufficienza: il ruolo della sanità integrativa e le prospettive per uno sviluppo armonico delle coperture tra pubblico e privato” – MEFOP, Roma 2 maggio 2017

- “La sostenibilità: proposta di alcuni indicatori da utilizzare nel bilancio contabile” Docenza di Tiziana Tafaro nel Master fondi sanitari e welfare integrato MEFOP- Roma 12 aprile 2017
- “L’attuario nelle casse di previdenza, un focus su ALM” Docenza di Micaela Gelera e Tiziana Tafaro in Master universitario di I livello PREVICASSE “Economia e Welfare delle Casse professionali - Anno accademico 2016-2017” - MEFOP-Roma, giugno 2017
- “L’analisi dei principali provvedimenti in tema di welfare - Premio di produttività, APE e RITA: alcune considerazioni” - Seminario ASSOPREVIDENZA “Il welfare nel 2017: le novità della legge di Bilancio” - Roma, 20 gennaio 2017
- Epap, le sfide del prossimo • “quinquennio: coniugare la sostenibilità della gestione con pensioni adeguate” - intervento di Tiziana Tafaro - XI Congresso Nazionale degli Attuari - Bologna, 15 giugno 2016
- “L’attuario nelle casse di previdenza” Docenza di Micaela Gelera e Tiziana Tafaro in Master universitario di I livello PREVICASSE “Economia e Welfare delle Casse professionali - Anno accademico 2015-2016” - MEFOP-Roma, giugno 2016
- “Premio di produttività e impatto sulle coperture di primo e secondo welfare: alcune considerazioni” - intervento di Tiziana Tafaro - convegno di Assoprevidenza, Itinerari Previdenziali e Percorsi di Secondo Welfare: “Il welfare come motore dell’economia: domiciliarità e servizi alla persona” - Giornata Nazionale della Previdenza - Napoli, 12 maggio 2016
- “L’attuario nelle casse di previdenza” Docenza di Micaela Gelera e Tiziana Tafaro in Master universitario di I livello PREVICASSE “Welfare pubblico e privato e le Casse di previdenza dei professionisti - II EDIZIONE” - MEFOP-Roma, aprile 2015
- “Uno studio sulle prestazioni accessorie: Focus sulla prestazione di LTC da attivo e da pensionato” - Tiziana Tafaro, Antonella Rocco - Seminario di specializzazione: "Il rischio longevità e gli investitori previdenziali: riflessioni sulla offerta Ltc"- MEFOP - Roma 20 aprile 2015 - Milano 23 aprile 2015
- “Fondi pensione negoziali: prove di adeguatezza” - Tiziana Tafaro - Seminario di specializzazione: "Il ruolo dell’attuario nell’attività degli investitori istituzionali” - MEFOP - Roma 20 marzo 2015
- “L’attuario nelle Casse di previdenza”, Docenza di Tiziana Tafaro - Micaela Gelera - Master universitario di I livello “Welfare pubblico e privato e le Casse di previdenza dei professionisti” -MEFOP- Roma, aprile 2015
- “Un confronto fra i sistemi previdenziali dei paesi OCSE e un approfondimento sulle differenze con il contributivo della previdenza complementare” Relazione di Tiziana Tafaro - Seminario “Il contributivo, questo sconosciuto. Tutto quello che avreste sempre voluto sapere e non avete mai osato chiedere”, Associazione Italiana per lo sviluppo della Cultura Previdenziale (AICP), Roma, 10 aprile 2014
- “Gender Directive: impatti sui fondi pensione (l’anomalia del caso italiano)” Relazione di Tiziana Tafaro - Seminario: "La rendita nella previdenza complementare” - Ordine Nazionale degli Attuari, MEFOP, Consiglio Nazionale degli Attuari - Roma ottobre 2012, febbraio 2013, Trieste, maggio 2013, Milano, aprile 2014

- "Il Fondo Pensioni promotore di un progetto di welfare integrato: l'idea e i primi risultati" relatori Alessandra Morgante e Tiziana Tafaro - Convegno Assoprevidenza- Luiss Business School "Previdenza e Assistenza: proposte per un approccio integrato" - Roma. Dicembre 2013
- L'analisi del d. m. n. 259/2013: criticità interpretative e proposte di soluzione: aspetti attuariali, Relazione di Tiziana Tafaro - Convegno "La solvibilità dei fondi pensione: normativa italiana e situazione in ambito UE" di ASSOPREVIDENZA, Roma, 18 giugno 2013
- "Il bilancio tecnico a 50 anni", Docenza di Tiziana Tafaro - Master universitario di I livello "Welfare pubblico e privato e le Casse di previdenza dei professionisti" -MEFOP- Roma, aprile 2014
- "X Congresso Nazionale degli Attuari - Tiziana Tafaro, Daria Altobelli, Franca Forster - "Il welfare dell'EPAP" - Roma, 6 giugno 2013
- Giornata Nazionale della Previdenza - Intervista Tiziana Tafaro "Il nuovo Decreto Salva Italia" - 25 gennaio 2012
- Mondo Alternative - Workshop: "Le sfide dell'asset allocation in una nuova era" - Intervento: "L'impatto dell'analisi delle attività e passività di un ente previdenziale sull'asset allocation" - Roma, 11 ottobre 2012
- Ordine Italiano degli Attuari, MEFOP, Consiglio Nazionale degli Attuari - Seminario: "La rendita nella previdenza complementare" - Intervento: "Gender Directive: impatti sui fondi pensione (l'anomalia del caso italiano)" - Roma 24 ottobre 2012, 25 febbraio 2013, Trieste, 10 maggio 2013

#### **Responsabile di Organizzazione di convegni tecnici:**

---

- Convegno Assoprevidenza - Luiss Business School - "Previdenza e Assistenza: proposte per un approccio integrato" - promosso da Studio Attuariale Orrù & Associati e Mercer Italia - Roma. Dicembre 2013
- Convegno AIAF, Consiglio Nazionale degli Attuari - "Donne e previdenza: focus sui coefficienti di trasformazione del capitale in rendita" - Roma, Cassa Geometri - aprile 2009
- Convegno Università del Salento, Facoltà di Economia, Studio Attuariale Orrù & Associati - "È tempo di pensare al futuro: La previdenza in Puglia" - Ecotekne, Università del Salento - Lecce, 11 novembre 2009

#### **Appartenenza a gruppi / associazioni**

---

- Dal 2010 Socio AICP (associazione Italiana per la Cultura Previdenziale)
- Dal 1991 Socio effettivo dell'Istituto Italiano degli Attuari e dell'Associazione Internazionale degli Attuari

Roma, 14 febbraio 2022

Tiziana Tafaro

Il sottoscritto consapevole che in caso di dichiarazione mendace sarà punito ai sensi del Codice Penale secondo quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000 e che, inoltre, qualora dal controllo effettuato emerga la non veridicità del contenuto di talune delle dichiarazioni rese, decadrà dai benefici conseguenti al provvedimento



Dott.ssa Tiziana Tafaro  
Attuario IOA

eventualmente emanato sulla base della dichiarazione non veritiera (art. 75 D.p.R. 445/2000). Dichiara di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 18 del D.L. 196/2003, che i dati personali raccolti saranno trattati, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel cv ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Firma

-----