

# Mario Viviani

Aggiornamento: Ottobre 2022

## **Studi**

- Laurea in Economia e Commercio - Unibo
- Laurea in Scienze Politiche - Unibo
- Laurea in Scienze Storiche - Unibo
- Laurea in Antropologia culturale ed etnologia – Unibo

## **Professione**

1971 - 1972	Comune di Varese, capo sezione ufficio programmazione, ripartizione Affari Generali
1973 - 1976	Legacoop Ferrara, responsabile ufficio finanziario
1976 - 1979	Associazione cooperative di Produzione e Lavoro di Ferrara, presidente
1979 - 1983	Consorzio Cooperative Costruzioni, presidente
1983 - 1985	Legacoop Ferrara, presidente
1985 - 2002	Smaer s.r.l. (consulenza organizzativa e direzionale), presidente, amministratore delegato, partner
2002 – 2011	DTN Consulenza, amministratore delegato
2006 - 2009	Refe s.r.l. (consulenza organizzativa e direzionale), presidente
2011 - 2013	MetesDtn (consulenza organizzativa e direzionale), partner
2013 – ora	consulente libero professionista

## **Incarichi amministrativi**

1975 - 1978	Consigliere di amministrazione dell'Università di Ferrara
1976 - 1981	Presidente della "Parco di Volano S.p.A."
1983 - 1987	Consigliere di amministrazione di "Sipro S.p.A."
1994 - 2000	Consigliere di Amministrazione A.C.F.T. (Azienda trasporti FE)
1996 - 2012	Consigliere di amministrazione dell'Istituto di Studi Cooperativi Luigi Luzzatti – Roma

## **Comitati**

2010 –2020	Comitato Etico del Gruppo Hera S.p.A. (membro esterno)
2004 – 2018	Comitato Scientifico GBS (Gruppo Bilancio Sociale)
2008 – 2014	Comitato scientifico della Fondazione dell'Università degli Studi dell'Aquila
2019 – 2022	Comitato scientifico della Fondazione Gramsci Emilia-Romagna
2014 – ora	Comitato scientifico della Fondazione Unipolis

## **Revisione**

Iscritto al registro dei revisori legali dal luglio 1993 (n° iscrizione **61.241**)

1994 - 2002	Sindaco revisore dell'Azienda Speciale Valli di Comacchio
1997 -2000	Presidente del Collegio dei Revisori della Provincia di Ferrara
2000 – 2003	Presidente del Collegio dei Revisori del Comune di Ferrara
2000 – 2009	Presidente del Nucleo di Valutazione della Provincia di Ferrara
2013 – ora	Revisore contabile di Impronta Etica
2016 – ora	Revisore contabile dell'Agenzia di Sviluppo Locale "Pilastro", Bologna

## **Didattica**

1996 – ora	<b>Università di Bologna</b> , Facoltà di Economia, Master in Economia della Cooperazione (MUEC), responsabile dell'insegnamento "Cooperative e sostenibilità"
2003 – 2007	<b>Università di Urbino</b> , Facoltà di Economia e Facoltà di Sociologia, Master "Lavorare nel non profit", responsabile dell'insegnamento "Bilancio sociale e qualità"
2000 – 2016	<b>Università degli Studi Roma3</b> , Facoltà di Economia, Master "Economia delle imprese cooperative" (MUIC), responsabile dell'insegnamento "Rendicontazione sociale"

## Bibliografia

### Argomenti di pianificazione, organizzazione, responsabilità sociale di impresa

#### MONOGRAFIE

- *Specchio magico - Il bilancio sociale e l'evoluzione delle imprese*, Bologna, Il Mulino, 1999.
- *Dire dare fare avere – Percorsi e pratiche della responsabilità sociale*, Bologna, Il Mulino, 2006.

#### ARTICOLI E SAGGI

- *L'impresa bifronte*; "Matecon", 4/1982.
- *Le imprese tra riorganizzazione e razionalizzazione*, "Quasco", n.2, 1987.
- *I consorzi di cooperative ammissibili ai pubblici appalti: elementi per la costruzione di un modello descrittivo* (con Alessandro Cinti), "Rivista trimestrale degli appalti", 1987.
- *Uso economico dei beni ambientali e business composti*, "Quasco", n. 5/1988.
- *Scenario competitivo nel mercato europeo delle costruzioni*, "Quasco", n. 9 10/1989.
- *Le funzioni delle associazioni imprenditoriali*, "Sviluppo & Organizzazione", n. 117, gennaio-febbraio 1990.
- *Procedure e configurazione del mercato: cause o effetto?*, "Quasco", n. 15-16/1990.
- *La qualità dei servizi professionali*, "Sviluppo & Organizzazione", n. 139, settembre-ottobre 1993.
- *Dai principi ai codici*, "Matecon", 1/1994.
- *Una nota introduttiva (in tre modelli)*, Introduzione alla terza parte dell'Annuario Economico Ferrarese 1997, CDS Edizioni, dic. 1997.
- *Il bilancio sociale e le politiche d'impresa*. "Sviluppo & Organizzazione", n. 170, novembre-dicembre 1998.
- *Contabilità sociale e governance*, Atti della presentazione dei Principi di redazione del bilancio sociale, in "La rivista della Cooperazione", n. 4, 2001.
- *Il bilancio sociale in ambiente pubblico*, in L. Hinna (a cura di) *Il bilancio sociale*, Milano, Il Sole-24 Ore, 2002.
- *La vera forza degli stakeholder*, in "Etica delle Professioni", n. 3, 2002.
- *Bilancio sociale, visione, pianificazione*, in "Urbanistica Informazioni", n. 189, 2003.
- *Il bilancio sociale come agenda*, in "Sviluppo & Organizzazione", n. 196, marzo-aprile 2003.
- *Il bilancio sociale come strumento di gestione dell'impresa*, in C. Cattaneo (a cura di), *Il bilancio sociale nell'evoluzione dei rapporti tra economia e società*, Collana di diritto ed economia Università degli studi di Pavia, n. 46, 2003.
- *Il bilancio sociale negli enti locali*, in "Sviluppo & Organizzazione", n. 204, luglio-agosto 2004.
- *Raccontare le imprese – la narrazione come strumento manageriale*, in "Sviluppo & Organizzazione", n. 210, luglio-agosto 2005.
- *Caserma e libertà*, in "Persone & Conoscenze", n. 15, novembre 2005.
- *Avere, mostrare e impiegare la responsabilità sociale*, [www.finansol.it](http://www.finansol.it), febbraio 2008.
- *I codici etici nel sistema normativo delle imprese*, "I Quaderni di Unipolis", 01, 2009.
- *Responsabilità in crisi?*, in "Il Mese di Rassegna sindacale", n. 2, febbraio 2010.

## Argomenti attinenti la cooperazione e l'economia sociale

### MONOGRAFIE

- *Da lavoratore a cittadino*, Bari, De Donato, 1979.
- *Tre scritti sulla cooperazione*, Bologna, Unipolis, 1993.
- *Giulio Bellini cooperatore* (con Egidio Checcoli ed Emanuela Graziani), Bologna, Editrice Consumatori, 1998.
- *Riforma dello Stato sociale e promozione cooperativa* (con M. Caprara, M. Davolio, R. Ghidoni, G. Mingozzi, W. Williams), Bologna, Editrice Emilia-Romagna, 1998.
- *Democrazia cooperativa* (curatore, con M. Comellini), Bologna, Editrice Emilia-Romagna, 1999.
- *La cooperativa come modello istituzionale d'impresa e l'efficienza del suo governo* (con C. Borzaga, R. Genco, L. Sacconi, M. Parmigiani), Roma, Istituto Luzzatti, 2000.
- *Il libro del buon governo cooperativo. Uno strumento innovativo per l'autogoverno delle cooperative da parte dei soci* (con W. Williams), Faenza, Edizioni Elabora, 2001.
- *Conad - Prudenti capitani e bravi commercianti. Un profilo sociale della cooperazione fra dettaglianti* (con R. Dessì), Bologna, Il Mulino, 2005.
- *La promozione cooperativa. Coopfond tra mercato e solidarietà* (curatore, con M. Bulgarelli), Bologna, Il Mulino, 2006.
- *Abitante, socio, cittadino. Un sopralluogo sulla cooperazione d'abitanti* (curatore), Bologna, Clueb, 2010.
- *Piccola guida alla cooperazione. Un avvicinamento, non un manuale*, Soveria Mannelli, Rubbettino, 2013.
- *Ricostruzione. La Lega delle cooperative a Bologna (1945-1948)*, Bologna, Clueb, 2015.
- *Cinzio Zambelli. Prassi di un dirigente cooperativo*, Bologna, Clueb, 2017.

### ARTICOLI E SAGGI

- *La cooperativa verso l'impresa/1* (curatore, con E. Paderni), "L'Impresa", 4/1983.
- *La cooperativa verso l'impresa/2*, (curatore, con E. Paderni), "L'Impresa", 5/1983.
- *Quale futuro per l'impresa cooperativa?*, "L'Impresa", 4/1983.
- *Profilo dei dirigenti cooperativi*, "Matecon", 6/1983.
- *Appunti per una teoria dell'impresa cooperativa*, "Quarantacinque", maggio 1985.
- *La concezione dell'impresa cooperativa*, "Matecon", 3/1985.
- *Il manager cooperativo nel guado del cambiamento*, "Quarantacinque", maggio 1986.
- *Mani e fantasia: è qui il segreto dell'eccellenza (Un commento al modello del sistema imprenditoriale Dioguardi)*, "Quarantacinque", luglio 1986.
- *Etica e affari nell'imprenditorialità cooperativa*, "Quarantacinque", 1/1989.
- *Partisan, profit, and blank walls: crisis and cultural change in the cooperative company as expressed in its artefacts*, Relazione alla terza assemblea della Standing Conference on Organizational Symbolism, giugno 1987, "Quarantacinque", ottobre 1987.
- *Problemi organizzativi e culturali: logiche consortili, logiche societarie e mutualità di gruppo*, Atti del convegno "Cooperative e gruppi di società: le nuove dimensioni dell'organizzazione mutualistica", Bologna, 22 febbraio 1990, Editrice Emilia-Romagna, 1991.

- *La costruzione della nuova società cooperativa*, “Matecon”, 5/1992.
- *Il Bilancio sociale Cooperativo: cronaca e commento di una sperimentazione*; “I quaderni”, Editrice Emilia Romagna, 1995.
- *Nel futuro c'è il socio*, “I Democratici”, febbraio 1996.
- *Attori e problemi della riforma cooperativa*, “I quaderni”, Editrice Emilia Romagna, 1994.
- *Sulle tracce degli esploratori: Legge 59/92 di riforma della legislazione cooperativa - Effetti, Esperienze, Interpretazioni*; “I quaderni”, Editrice Emilia Romagna, 1994.
- *Le pale dell'elica: Dieci anni di ricerca e riflessione sulla figura del socio in cooperativa* (con Rita Ghidoni); “I quaderni”, Editrice Emilia Romagna, 1994.
- *Cooperazione ed economia sociale in Italia: appunti su di un rapporto virtuale*, “Unipolis” (rivista della fondazione Cesar) 1/1996.
- *Cooperazione: una forza dell'Europa delle regioni - Modelli cooperativi territoriali: descrizioni, comparazioni, evoluzioni*, (con Walter Williams) in “Rivista della Cooperazione”, nov/dic 1995.
- *Con destrezza - La tradizione dei dirigenti cooperativi*, “Rivista della Cooperazione”, 1/1998.
- *“Una testa, un voto. E poi? – Piccolo repertorio sulla democrazia cooperativa”*, in: M. Comellini e M. Viviani, *Democrazia Cooperativa*, Bologna, Editrice Emilia-Romagna, 1999.
- *Cooperazione e riforme – Dall'agenzia alla sussidiarietà*; in “Rivista della cooperazione”, 4/1999.
- *Voce “Cooperazione”*, in R. Esposito e C. Galli (a cura di), *Enciclopedia del pensiero politico*, Roma-Bari, Laterza, 2000.
- *Cooperazione e bilancio sociale: suggerimenti per una paternità consapevole*; “Rivista della Cooperazione”, 1/2 2000.
- *Valutare le imprese non profit*, “Sviluppo & Organizzazione”, n. 181, settembre-ottobre 2000.
- *Responsabilità*, in Luca Fazzi (a cura di), *Cultura organizzativa del nonprofit*, Milano, Franco Angeli, 2000.
- *La governance cooperativa tra mutualità e diritti del capitale*, in Atti del seminario *Mutualità, innovazione e mercato: quale ruolo per il capitale nello sviluppo dell'impresa cooperativa?*, Fondazione Cesar, 2000.
- *La rilevanza sociale della cooperazione, immagine e realtà*, pubblicato on-line sul sito web di Legacoop ([www.legacoop.it](http://www.legacoop.it)), dicembre 2001.
- *Responsabilità sociale & strategia imprenditoriale – Alcune generalità e un richiamo per la cooperazione*, pubblicato on-line sul sito web di Legacoop ([www.legacoop.it](http://www.legacoop.it)), marzo 2003.
- *Responsabilità distillata*, “Il Ponte”, n. 10-11, ottobre-novembre 2003.
- *Il bilancio sociale cooperativo*, in L. Sacconi (a cura di), *Guida Critica alla Responsabilità sociale e al governo d'impresa*, Bancaria Editrice, 2005.
- *Riflessioni «a futura memoria». La nuova legge regionale sulla cooperazione in Emilia-Romagna: elementi di sfondo*, “Rivista della Cooperazione”, 3/2005.
- *Per una raccolta di opinioni sullo stato e le prospettive della cooperazione*, “Rivista della Cooperazione”, 3/2006.
- *Cooperazione come soggettività: una scelta di scritti di Roberto Dessì* (con C. De Berardinis), <sup>[L]</sup><sub>[SEP]</sub> “Rivista della cooperazione”, 4/2006
- *VGR®: un sistema d'analisi della governance delle cooperative* (con Daniela Longo), “Rivista della Cooperazione”, 1/2009.

- *La presenza femminile nelle cooperative - Un modello per il gender auditing*, “Rivista della Cooperazione”, 4/2009.
- *Cooperative, globalizzazione, lavoro*, in «Nuova Secondaria», n. 3, 2017.
- *'Lessico cooperativo': un'introduzione*, in «Pandora», numero speciale 2018.